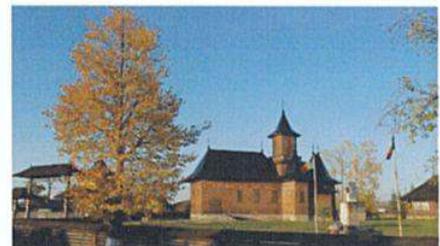




STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI HORODNIC DE SUS pentru perioada 2021 - 2027



Cuprins

Partea I - ANALIZA SITUAȚIEI EXISTENTE DIN PUNCT DE VEDERE SOCIO-ECONOMIC, AL MEDIULUI ȘI NIVELULUI DE ECHIPARE TEHNICĂ ȘI SOCIALĂ A COMUNEI HORODNIC DE SUS.. 3

1.	Profilul comunei Horodnic de Sus	3
1.1.	Scurt istoric	3
1.2.	Așezarea geografică	5
1.3.	Cadrul natural	6
1.4.	Structura demografică.....	9
2.	Profilul economic.....	11
2.1.	Industria și servicii	11
2.2.	Agricultură și silvicultură.....	14
2.3.	Turism	15
3.	Infrastructura și echiparea teritorială	18
3.1.	Infrastructură tehnico-edilitară	18
3.2.	Mobilitate urbană	21
3.3.	Parcuri și spații verzi.....	21
4.	Mediul și infrastructura de mediu	22
5.	Capital uman, infrastructură socială, educație și sănătate	23
5.1.	Educația și infrastructura educațională existentă	23
5.2.	Infrastructura socială	23
5.3.	Sănătate	24
5.4.	Cultură și culte	24
5.5.	Infrastructura de agrement. Tineret și sport.....	25
6.	Capacitatea administrativă și mediul asociativ	26
6.1.	Capacitate administrativă	26
6.2.	Experiența locală privind proiectele cu finanțare nerambursabilă	28
6.3.	Mediul asociativ	30
7.	Analiza SWOT.....	31
8.	Concluziile Chestionarului privind identificarea gradului de satisfacție al cetățenilor și a priorităților de dezvoltare ale Comunei Horodnic de Sus în perioada 2021-2027.....	43

Partea I – ANALIZA SITUAȚIEI EXISTENTE DIN PUNCT DE VEDERE SOCIO-ECONOMIC, AL MEDIULUI ȘI NIVELULUI DE ECHIPARE TEHNICĂ ȘI SOCIALĂ A COMUNEI HORODNIC DE SUS

1. Profilul comunei Horodnic de Sus

1.1. Scurt istoric

Denumirea satului „Horodnic” apare pentru prima dată în documentul istoric de la 15 iulie 1439 sub forma veche de scriere și pronunțare „Gorodnic”, formă reluată și în documentul de la 8 iulie 1453. Între timp apare și forma nouă ce urma să se impună pentru viitor începând cu documentele din anii 1444 și 1475.

Până la jumătatea sec. al XV-lea atât în limba română cât și în limba slavonă, s-a manifestat un fenomen lingvistic prin care oclusiva sosoară „g” s-a transformat în fricativă surdă „h”, iar „Gorodnic” devine „Horodnic”. S-au încercat din punct de vedere semantic mai multe etimologii:

- Horodneca – ocol
- gorod, horod – oraș
- Nicolae Iorga 1915-1916 „Horodnicul pomenește în numele său o cetate.”
- gorodiște – loc unde a fost odinioară un oraș întărit
- „gorodnek” – grădinar
- Horodnik – Valea grădinilor

Iorgu Iordan spune că numele localității provine de la un om cu numele Horodnic (în românește Grădinaru), întemeietor al satului medieval, înainte de 1400. Este știut faptul că toponimia este strâns legată de onomastică. Deci Horodnic (numele localității) nu înseamnă grădinar sau grădină, ci „Grădinaru”. Deci numele localității provine din numele de familie și nu invers și nu poate fi acceptat și înțeles decât cu sensul de „Satul lui Horodnic”, în ucraineană sau „Satul lui Grădinaru” în românește.

Prima atestare, cercetări arheologice

În Hotarnica satelor Horodnic de Jos și Horodnic de Sus de către moșiile mănăstirii Putna, din 24 august 1782 se spune că în stabilirea hotarelor dintre sate se marca locul cu movile de pământ ce se ridicau din loc în loc.

Două dintre aceste movile, doi tumuli se aflau lângă drumurile ce legau Frătăuții cu Horodnicul.

Începuturile unei activități arheologice pentru descoperirea și cunoașterea urmelor de viață în această parte de țară datează din a doua jumătate a sec. al XIX-lea și se datorează unor intelectuali cum ar fi marele folclorist bucovinean Simion Florea Marian.

La Horodnic s-a descoperit un dinar roman din timpul lui Hadrian. În 1975 s-a găsit pe dealul Osoi fragmente ceramice din perioada Hallstattului. În 1976 s-au descoperit alți trei tumuli lângă drumul Marginea – Voitinel, aproape de cantonul Horodnic.

În 1976 a fost descoperită la Horodnic o cetate situată pe „Dealul cetății” în extremitatea sud – vestică a localității Horodnic de Sus, după „Dealul Fătului”, pe marginea munților, între Marginea și Sucevița.

Horodnicul este una dintre localitățile ținutului care are peste 3500 de ani de istorie (din neolitic, din epoca bronzului, a fierului, din epoca dacilor și a romanilor).

Primul document (păstrat) este din 15 iulie 1439 și a fost emis la Suceava de către Ilie și Ștefan, voievozi, fiii lui Alexandru cel Bun, prin care aceștia întăresc mănăstirii de la Horodnic unde era stareță Antonida, satul Balașinăuți cu moară pe apa Sucevei. Cu acest document începe istoria documentaristică a localității. Actul face parte dintr-o serie de 6 documente referitoare la mănăstirea Horodnic prin care domnii Moldovei întăresc acesteia satul Balașinăuți cu moară pe apa Sucevei.

Comuna de sine stătătoare până în 1950, a fost desființată și trecută ca sat component al comunei Horodnic.

În 2003 prin divizarea comunei Horodnic, a redevenit comuna Horodnic de Sus.

Monumente istorice

Biserica ortodoxă „Sf. Dumitru” se află în zona centrală a localității Horodnic de Sus în aceeași incintă cu biserica nouă cu același hram împreună cu turnul clopotniței și cimitirul ortodox al localității.

Istoric. Actualul monument istoric (înscris în lista de monumente și ansambluri de arhitectură la poziția 34 B 106), a fost ridicată pe actualul amplasament în anul 1790. Devenind neîncăpătoare, în anul 1853, preotul Dimitrie Losnovschi îi va adăuga partea din urmă, pridvorul. Biserica a avut clopotniță din lemn, însă odată cu construcția noului turn, în anul 1888, a fost desfăcută.

Descriere. Biserica a fost construită din lemn de stejar, acoperișul având formă de navă. Spațiile interioare sunt acoperite cu bolți mici de formă octogonală. Către exterior sunt practicate ferestre mici, de formă dreptunghiulară, în număr de zece. Pereții sunt din bârne cioplite de stejar, iar fundațiile sunt de piatră. Biserica este netencuită. Pictura este reprezentată prin icoana din lemn a Sf. Mucenic Dimitrie aflată la intrarea în biserică și de „Răstignirea”, de pe peretele sudic, care datează din 1884. Biserica este înconjurată de un trotuar din dale de piatră. În pronaos se găsește următoarea inscripție: „Această adausatură bisericii s-a făcut prin silința și cu toată cheltuiala preotului Dimitrie Losnovschi în 1853.”



Biserica de lemn – monument istoric

Monumentul eroilor pentru cinstirea eroilor locali din primul și al doilea război mondial se află în incinta bisericii noi, aproape de turnul clopotniță. Din primăvara anului 1939 încep concentrările în cinci serii. Tinerii horodniceni ai căror părinți muriseră în Primul Război Mondial sunt chemați sub arme și mulți au sfârșit pe pământuri străine. În martie 1944 sunt evacuați locuitorii din Horodnic în comunele de pe lângă Dorohoi, iar în urmă frontul a distrus multe case și bunuri din aceste sate. Cei care au avut căruțe au mai salvat câte ceva hrană și îmbrăcăminte, ceilalți s-au prins în lungul convoi de care, oameni și animale în

refugiu. Întorși spre toamnă, fără să fi însămânțat, oamenii mâncau borș de urzici și turte de făină amestecate cu cenușă. În Horodnic de Sus au murit mai mulți oameni de tifos decât pe front.

A urmat în 1945 seceta și foametea. Din Rădăuți s-a format trenul „foamea” cu care mulți horodniceni au plecat după porumb în Muntenia, Dobrogea și Banat pentru a-și putea ține în viață familia.

În fiecare an, de Ziua Eroilor, elevii școlii noastre cinstesc memoria eroilor, moșilor și strămoșilor noștri prin depunere de coroane și prezentare de programe artistice. Numele tuturor horodnicenilor – martiri sunt pomenite cu pioșenie spre eterna aducere aminte.

1.2. Așezarea geografică

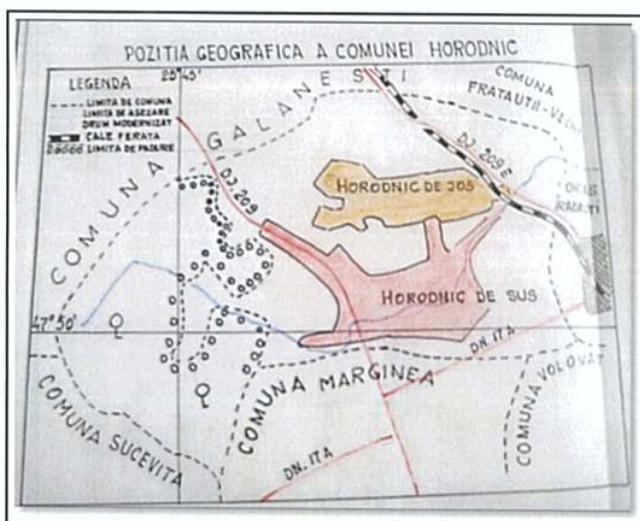
Comuna Horodnic de sus se află localizată în partea vestică a municipiului Rădăuți, la o distanță de 6 km de acesta. Din punct de vedere geografic, comuna Horodnic de Sus este situată între limita de vest a Podișului Sucevei, între râurile Suceava și Sucevița, ocupând o poziție centrală în Depresiunea Rădăuți.



Referindu-ne la așezarea matematică, pe glob a teritoriului comunei Horodnic, menționăm că este străbătut de următoarele coordonate geografice: paralela de 47 50', ce trece prin localitatea Horodnic de Sus și meridianul de 25 ce taie teritoriul României în două părți aproximativ egale.

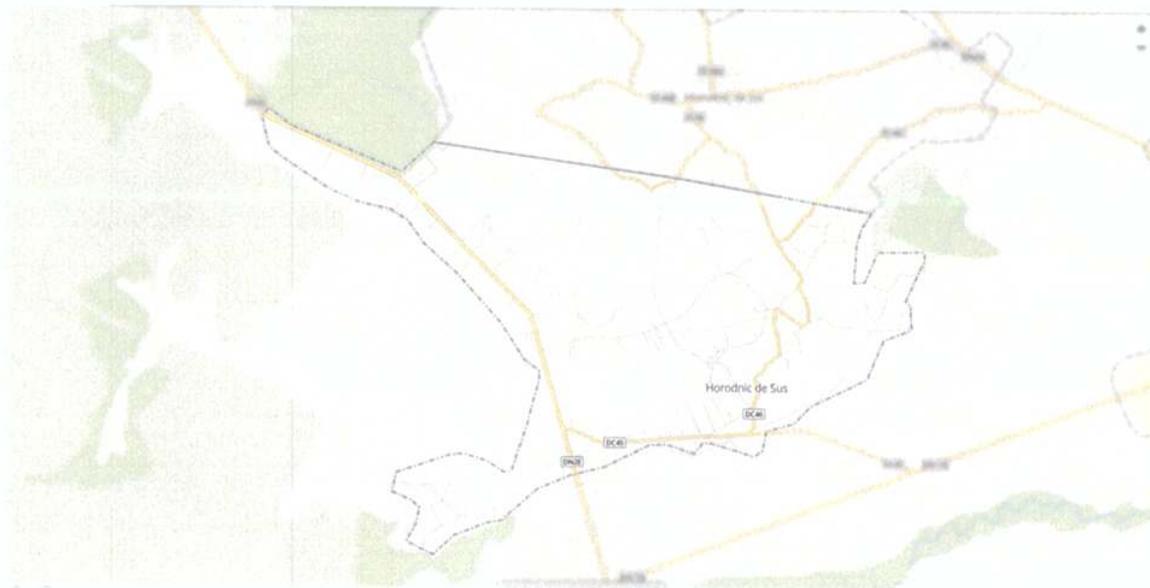
Comuna Horodnic de Sus se învecinează cu următoarele localități:

- Comuna Horodnic de Jos – la nord
- Comuna Voitinel – la nord-vest
- Dealurile Obcinei Mari – la vest
- Comuna Sucevița – la sud-vest
- Comuna Marginea – la sud
- Comuna Volovăț – la sud-est
- Municipiul Rădăuți – la est.



Comuna Horodnic de Sus are în componență un singur sat – Horodnic de Sus – unde se află și reședința administrativă, cu o suprafață administrativă de 5711 ha și o populație de 5375 locuitori.

Ca artere de comunicație principale putem menționa DN 17 A, DN 2E, DC 45, DC 46, DC Barc, DC Osoi, DC Groseni, DC SMA, DC Tecioara , DC Petrisor, DC Fîntînele.



De asemenea, comuna este legată de municipiul Rădăuți prin drumul comunal peste Dealul Osoi, care duce direct în oraș, și drumul comunal care duce în șoseaua Marginea – Rădăuți. În ceea ce privește dimensiunile comunei Horodnic de Sus, putem arăta că se întinde pe o distanță de circa 10 km lungime est-vest și circa 3 km lățime.

1.3. Cadrul natural

Din punct de vedere geografic, comuna Horodnic de Sus este situată între limita de vest a podișului Sucevei între râurile Suceava și Sucevița, ocupând o poziție centrală în Depresiunea Rădăuți.

Clima

Teritoriul comunei se caracterizează printr-un climat temperat-continental. Climatul are un caracter excesiv datorită maselor de aer din estul Europei și Siberia. Iernile sunt geroase, cu vânturi puternice (crivățul), iar verile călduroase, lipsite de precipitații, alternând cu perioade de secetă.

Datele arată că temperaturile lunii ianuarie ating valori între -5°C și -3°C , dar uneori scade până la -20°C sau chiar -30°C . Temperaturile lunii iulie se situează între $+16^{\circ}\text{C}$ și $+20^{\circ}\text{C}$ uneori ajungând chiar $+30^{\circ}\text{C}$.

Vânturile dominante sunt frecvente în cea mai mare parte a anului, bat din nord-vest și aduc precipitații.

Precipitațiile sunt sub formă de ploaie și zăpadă. Media precipitațiilor este 700 mm, cantitățile minime variind între 500 – 600 mm, iar cele maxime între 1000 – 1100 mm.

Primăvara bruma durează până în prima decadă a lunii mai, fiind periculoasă pentru pomii fructiferi și culturile agricole.

Ceața se manifestă în zona depresionară, pe văile largi ale rețelei hidrografice locale.

Ape curgătoare și stătătoare

Din punct de vedere hidrografic distingem ape subterane și ape de suprafață.

Pârâul Horodnic izvorăște din Obcina Mare, având ca afluent pârâiașul Tecioara. Parcurge comuna și se varsă apoi în Pozen.

Cele mai importante ape curgătoare sunt: Horodnic, Toplița, Lozăscu, Teicioara și Pârâul Cetății.

În cadrul apelor stătătoare, iazurile ocupă o suprafață de 7 – 10 ha. Ele au fost amenajate pe văile principalelor curgătoare.

Bălțile sunt într-un număr mai mic și se găsesc pe văile pârâurilor și în albia majoră a Sucevei (Balta Verde).

Mlaștinile se datorează atât iazurilor cât și nivelului apei freatice. Aceste zone mlăștinoase sunt numite de localnici „bahne” sau „sărături”. Aceste terenuri nu pot fi utilizate decât ca pășune.



Relieful

Relieful comunei este sculptat în sarmațian, alcătuit în general din argile, marne, gresii și nisipuri. Cea mai mare parte a comunei este situată în depresiune. Punctul cel mai jos al teritoriului comunei Horodnic de Sus este albia Sucevei, de 370m, iar cota cea mai înaltă este în cadrul zonei montane de aprox. 820m. Dealul Osoi are o înălțime de 480m, iar Dealul Colnic de 490m. Văile sunt neesențiale, în partea înaltă

sunt strâmte cu versanți abrupti și cu adâncimi de 3-5m. Straturile de argilă fiind la suprafață, determină înmlăștinirea terenurilor (Bahna, Jalcăul, Redea), formare solurilor cu grad mic de fertilitate.

Flora

Sub aspectul vegetației, Comuna Horodnic de Sus se încadrează în provincia central-europeană din care face parte și Podișul Moldovei. Vegetația spontană a dipărut, suprafețele cele mai întinse fiind ocupate de culturile agricole, pășuni, fânețe.

În bazinul superior al Topliței vegetația de bază este pădurea de foioase. În trecut, pădurile de stejar ocupau suprafețe întinse, astăzi mai sunt câteva exemplare în partea de nord-est a dealului Osoi. Mai întâlnim brad, molid, zadă.

Arboretul este alcătuit din aluni, călin, sânger, soc, mur, zmeur. Întâlnim și firuța, feriga, mierea-ursului etc.

Toată rețeaua hidrografică este însoțită de pădurea de luncă, zonele mlăștinoase fiind cu vegetație cu aspect de zăvoaie (salcie, răchită, arin alb și roșu). În locurile unde apa bălțește întâlnim broscărița, mătasea broaștei, săgeata apei.

În cazul pășunilor și fânețelor întâlnim păiușul, pirul, iarba câmpului, trifoiul, lucerna, iar pe văi ciuboțica cucului, sunătoarea.

Pe dealuri găsim arbuști caracteristici stepei – trandafirul sălbatic, păducelul. În fânețe întâlnim cicoarea, albăstrica.

Ca plante ocrotite întâlnim laleaua peștriță, care în trecut era răspândită în nord-estul teritoriului. La granița cu comuna Sucevița se află o rezervație de zadă (Codrul Voievodesei) ce se întinde pe o suprafață de 4 ha. Pe dealul Osoi se află o pădure de salcâmi ce se întinde pe o suprafață de 30 ha.

Fauna

Un rol important în răspândirea faunei l-a avut omul. Deoarece vegetația spontană a fost înlocuită cu cea secundară, terenurile au fost transformate în terenuri agricole și răspândirea faunei s-a făcut în funcție de aceste schimbări.

Carnivorele sunt răspândite atât în zona agricolă cât și neagricolă a teritoriului: lupul, vulpea, dihorul. Rozătoarele sunt reprezentate prin șoarecele de casă, șoarecele de câmp, șobolanul, veverița, iepurele.

Familia păsărilor este foarte răspândită. Dintre acestea amintim: prepelița, potârnichea, pițigoiu, ciocănitore, cucuveaua, iar ca păsări migratoare: cocostârcul, mierla neagră.

Batracienii sunt prezenți atât în zonele joase, cât și în zonele înalte: șopârta verde, broasca mare de lac, brotăcelul, broasca râioasă.

Fauna acvatică este reprezentată prin specii specifice apelor curgătoare. În cursurile superioare ale Tecioarei, Lozăscu, Topliței prezența păstrăvului este caracteristică, dar după confluența acestor afluenți ai Horodnicului, păstrăvul dispare și locul său este luat de alte specii ca: porșorul, grindeaua, cleanul. În iazuri apar lipitori, melci și păianjeni de apă. Dintre pești cel mai răspândit este crapul.

Insectele sunt și ele prezente peste tot: păianjenul cu cruce, căpușa, coșaii, greierul de casă, lăcusta, cărbușul cerealelor, gărgărița sfeclei. Dintre fluturi amintim albița, nălbaru. Sunt prezente și albinele.

Patrimoniu natural si cultural

Cadrul natural al teritoriului comunei Horodnic de Sus oferă condiții bune de dezvoltare, deoarece comuna beneficiază de mari suprafețe exploatații agricole și păduri, de asemenea mijloacele de recreere și practicarea a activităților sportive din comuna Horodnic de Sus sunt diversificate, asigurând posibilități sporite de petrecere a timpului liber pentru rezidenții comunei și constituind, în același timp, obiective turistice, prin atragerea unui număr mare de vizitatori.

În ceea ce privește atracțiile turistice, impresia generală este că potențialul turistic al comunei este unul foarte mare datorită pitorescului peisajelor, completat de obiectivele turistice situate în vecinătatea comunei, creează condițiile optime pentru comuna Horodnic de Sus o destinație de concediu deosebită. Primele adăposturi înregistrate în cadrul comunei au fost pe moșia Mănăstirii Călugărița, aflată în vestul comunei, construită la sfârșitul secolului XIV și considerată ca fiind prima mănăstire de maici din zona Bucovinei. Cele mai multe pensiuni și facilități de cazare sunt amenajate în zona pădurii de la Hardic, unde este localizată și rezervația cinegetică de gerbi și mistreți ce se întinde pe circa 40 de hectare. De asemenea un obiectiv turistic major este și Biserica din lemn datată din secolul XVIII aceasta fiind declarată monument istoric, de asemenea un alt obiectiv turistic fiind și Biserica cu Hramul „Sfantu Dumitru” zidită în anul 1899.

Ca puncte de interes turistic menționăm:

- biserica de lemn din secolul al XVIII-lea – monument istoric,
- „Casa de vânătoare Hardic”,
- Muzeul de sculptură în lemn „Emil Ianuș”.
- Școala de echitație și clubul "Cai de Legendă" din Hardic

1.4. Structura demografică

Conform Anuarului statistic al județului Suceava pe anul 2019 și Rapoartelor Statistice ale Direcției Județene Suceava, în urma recensământului efectuat în anul 2011 se observă o creștere constantă a populației, de la 5025 persoane în anul 2011 la 5375 persoane în anul 2019.

Structura pe vârste, sexe

Conform Rapoartelor Statistice din 2002 populația se prezenta în felul următor:

-sex masculin: 2715 persoane – 50,51 %

-sex feminin: 2660 persoane - 49,49 %

Dinamica pe sexe este destul de stabilă.

Structura populației pe grupe mari de vârstă, conform Rapoartelor Statistice din 2019, se prezintă astfel:

0-4 ani: 366 persoane - 6,81 %

5-9 ani: 411 persoane - 7,64 %

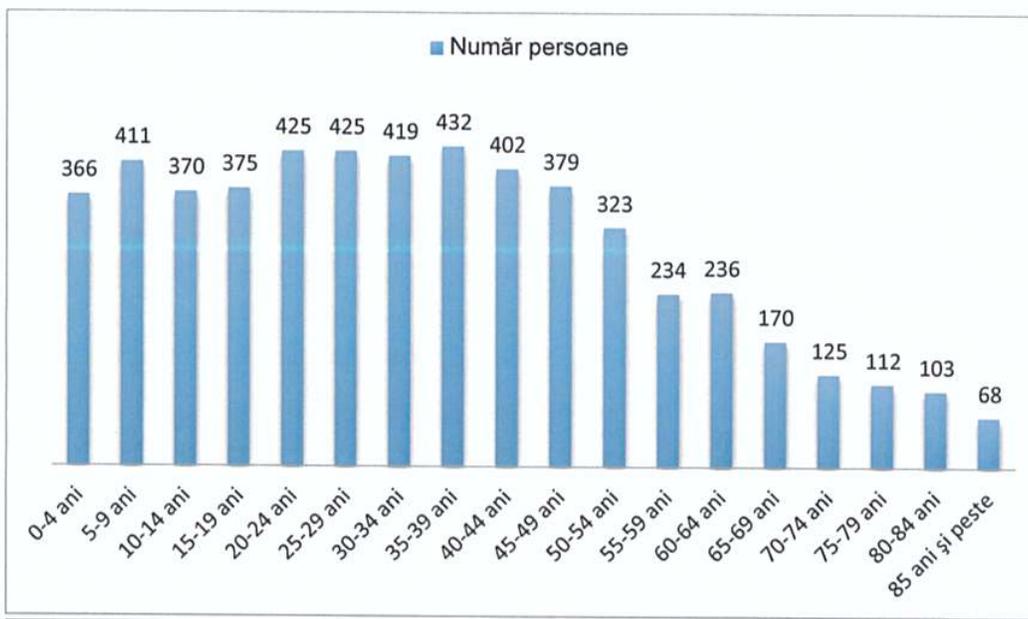
10-14 ani: 370 persoane - 6,88 %

15-19 ani: 375 persoane - 6,98 %

20-24 ani: 425 persoane - 7,91 %

25-29 ani: 425 persoane - 7,91 %

30-34 ani: 419 persoane - 7,80 %
35-39 ani: 432 persoane - 8,04 %
40-44 ani: 402 persoane - 7,48 %
45-49 ani: 379 persoane - 7,05 %
50-54 ani: 323 persoane - 6,00 %
55-59 ani: 234 persoane - 4,35 %
60-64 ani: 236 persoane - 4,39 %
65-69 ani: 170 persoane - 3,16 %
70-74 ani: 125 persoane - 2,33 %
75-79 ani: 112 persoane - 2,08 %
80-84 ani: 103 persoane - 1,92 %
85 ani și peste: 68 persoane - 1,27 %



Componenta etnică

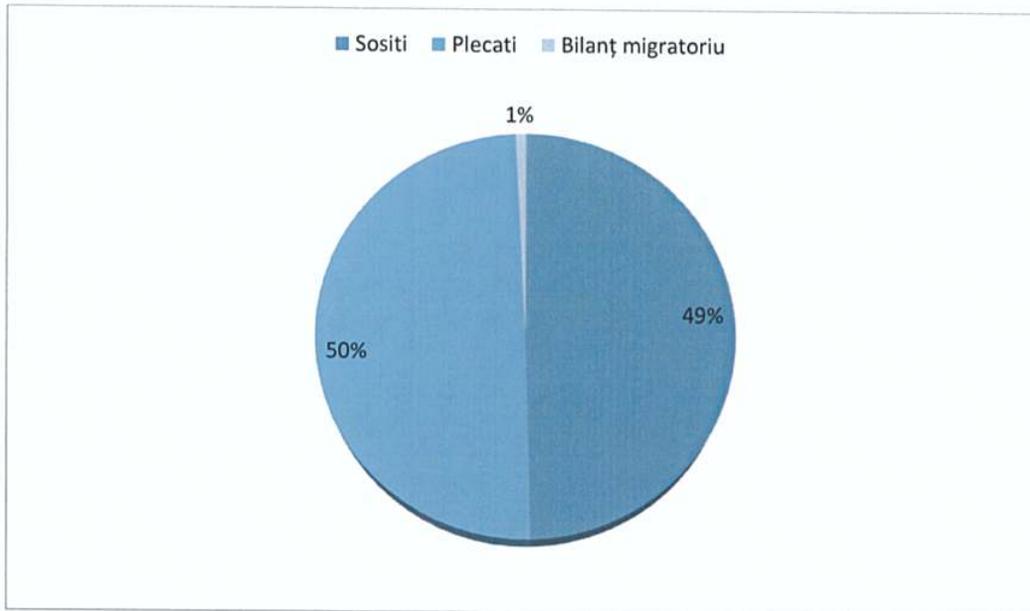
În comuna Horodnic de Sus populația majoritară este cea română, în proporție de 91,20 % în anul 2019. Populația de etnie rromă a cunoscut o creștere, ajungând la 6,25 % în 2019. Alte etnii – 2,55 %.

Migrația

Migrația ca fenomen social este condiționată de o serie de factori: economic, social, demografic, cultural. Principala cauză care determină migrația o constituie disparitățile de venituri între țara de origine și țara de destinație. Dacă înainte de 1989, principalele motive de migrație erau cele politice, după 1989, perioadele de recesiune pe care le-a traversat România au determinat creșterea intenției de emigrare. Mobilitatea

teritorială sau mișcarea migratorie se referă în primul rând la deplasările forței de muncă, dar sunt implicate și alte categorii de persoane cum ar fi: studenți, elevi, turiști. Pentru comuna Horodnic de Sus este semnificativă migrația sezonieră, spre Occident. Dacă după 1990 migrațiile definitive erau reprezentate de migrațiile pentru muncă în mediul urban, ulterior acestea sunt reprezentate de migrarea în străinătate. În 2019, conform Raportului Statistic, în Horodnic de Sus bilanțul migratoriu se prezenta astfel:

Sosiți	Plecați	Bilanț migratoriu
73	73	0.



2. Profilul economic

2.1. Industrie și servicii

Datorită așezării geografice, adică la poalele pădurii, o mare parte din locuitori se ocupă de exploatarea lemnului pornind de la debitat în pădure, transportat, tăiat cherestea, executarea de mobilier de orice fel.

În comună există două gateri mari, un număr de patru forestoare mici. Foarte mulți locuitori lucrează în construcție ca zidari, dulgheri, tinichigii.

În Horodnic de Sus își desfășoară activitatea de tip industrial S.C. Pinul – prelucrare de material lemnos, S.C. Blănaru – panificație etc.

Servicii

În comună își desfășoară activitatea o serie de întreprinzători particulari cum ar fi: Moara „Grosu”- morărit, frizerie, două farmacii.

Comert

Nu putem spune că a luat avânt în comuna noastră deoarece cetățenii nu dispun de fonduri sau nu sunt pregătiți pentru a deschide o afacere particulară. Se manifestă individualitate făcând grea asocierea pentru afaceri. Micii întreprinzători se confruntă cu birocrăția în privința împrumuturilor bancare și a dobânzilor.

Societăți comerciale:

Nr. Crt.	Denumire firmă, sediu social
1	RELU PRODCOM SRL 1236 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
2	HANUL VOIEVOZILOR SRL Str. Toplitei 647A Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
3	BLANARUL SRL 1441 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
4	AUTOGRIGOREAN SRL 765 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
5	BOHEMIA CONSTRUCT SRL 1305 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
6	DANI SECURITY SERVICE SRL 1330 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
7	MIG FLAVOR SRL 805L Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
8	DUMIVAL CONSTRUCT SRL 579 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
9	APORTOS TRANS SRL 705 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
10	YONCHIM DRIVE SRL 1430 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
11	DUMARANDI SRL 1070 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
12	NOVA INSTAL SRL 1213 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
13	NOTORYS SRL 1117 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
14	SIRINX TOUR SRL Str. Laura 801 A Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
15	UNIK CIPRIAN SRL 1069 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
16	MARKLEV CONSTRUCT SRL 983 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
17	AUTO CENTRUM ONICA SRL 488 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
18	OCTAVALE STYLE SRL 1441 I Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
19	BBU CONSULTING SRL 648 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
20	CC ORTHO DENTAL SRL Str. Principala 1434 A Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
21	COSTACIOBI CONS SRL 879 A Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
22	SPARKGRIDUS SRL 833 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
23	PREPARATORY WORK SRL 1423 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
24	CULITA SERV SRL 1427 A Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
25	DARIOANA COM SRL 565 A Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
26	LUNCONHOME SRL 99 A Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
27	DORMICOM SRL 822 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
28	TITANO ARES SRL 1154 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
29	NICHIFOREL CONSTRUCT SRL 1269 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
30	CONSTRUCT CRUMIR SRL 975 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
31	GEOSAR SRL 1338 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS

32	TOMSANVET SRL 1425 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
33	CIOBANU EDIL SRL 379 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
34	ONICA EDIL SRL 471 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
35	VALINSTAL SRL 1275 C Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
36	ALEX & AMA SPEED SRL 1421 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
37	NIC PETRA SRL 491 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
38	NIC GARDEN SRL 1089 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
39	LUNGOCI CONSTRUCT SRL 5 A Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
40	FILOTHEOS KRAFT SRL 1065 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
41	FARMACIA MARIA SRL 1124 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
42	TURIST IN BUCOVINA SRL Str. Toplitei 704 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
43	TEMPO ANA CONS SRL 524 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
44	AMCO PROJECT & DESIGN SRL 827 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
45	CARPAT CIMENT SRL 817 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
46	B.C.G. IRMA CONSTRUCT SRL 502 B Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
47	1 KRP CONSTRUCT SRL 1242A Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
48	FORASMARAL SRL 1034 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
49	C.G. DOCCE SRL 1217 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
50	COCA CONSTRUCT & DESIGN SRL 827 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
51	HDS SERVICII PUBLICE SRL Str. Principala 1434 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
52	EDIL NICHII SRL 953A Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
53	SWEET RESIDENCE FOR YOU SRL 1336 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
54	CRUTI CONSTRUCT SRL 980 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
55	SFANTUL GHEORGHE SRL 114 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
56	SPURT BETON SRL 1327 A Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
57	ECHIPA JPG SRL 1242 B Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
58	NORD CONSTRUCT KMD SRL 583 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
59	COCO GLAMOUR SRL 1277 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
60	BEST MOBINOVAION SRL 172 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
61	MATTYANST STORE SRL 1035 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
62	MEDRIHAN SRL 356 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
63	GR NORD AUTO SRL 1448 D Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
64	BETON AMPRENTAT BUCOVINA SRL 1003 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
65	MAX AUTO CARE SRL

	310 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
66	ZIGHEROM INTERNATIONAL GROUP SRL 1 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
67	SPALATORIA MI.MA SRL 953 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
68	DANI ELECTRIC SISTEM SRL 1330 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
69	JOHN STONE SRL 813 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
70	FIDOTERM SRL 1070 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
71	DARE TO INVEST SRL 961 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
72	CRT IDEAL SRL 979 Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS
73	ALL NEW SERVICE COM 75 SRL 1192 A Jud. SUCEAVA, Loc. HORODNIC DE SUS

2.2. Agricultură și silvicultură

Agricultura

Spațiul comunei a beneficiat de cele mai bune condiții naturale pentru agricultură. Dacă în trecut se practica o agricultură de tip extensiv, în prezent s-a ajuns la o agricultură de tip intensiv. Dezvoltarea agriculturii a necesitat și necesită o mai bună gospodărire a fondului funciar prin ameliorarea calității unor terenuri.

Un loc important îl ocupă cultura cartofului, a porumbului, a ovăzului, iar în ultimii ani a luat amploare și cultura grâului. Toate aceste ocupații se desfășoară în mici gospodării familiale neexistând în comună nici o asociație, principala cauză fiind frica de a pierde proprietatea particulară prin unirea pământului. În comună există tractoare, mașini agricole cu care ceilalți gospodari reușesc să-și întrețină micile suprafețe de teren.

Fiecare gospodărie are de la 0,50 ha până la 5 ha, foarte puțini fiind cei care dețin până la 10 ha. Suprafața totală a comunei este de 8319 ha, cea mai mare suprafață fiind ocupată de păduri și alte terenuri cu vegetație forestieră (1992-48,46% din total, iar în 2002 cea mai mare suprafață este ocupată de teren arabil - 51,11%). Preponderentă este cultura cerealelor și a cartofului.

Zootehnia comunei cuprinde speciile și categoriile de animale ce valorifică suprafețele de pășuni și fânețe naturale, produsele secundare de la culturile de cereale și furajele obținute (bovine, porcine, ovine, păsări).

2.3. Turism

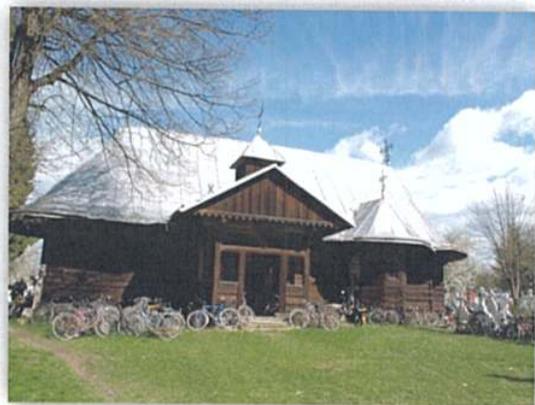


Primăria Horodnic de Sus

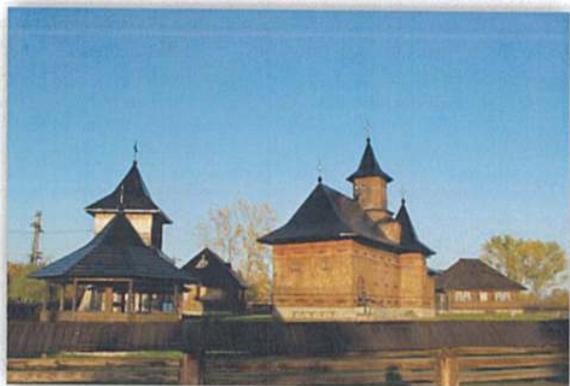
Poliția

Deși există câteva puncte de atracție turistică, impresia generală este că potențialul turistic al comunei nu este suficient valorificat. Tradiția se mai păstrează încă în unele focare de civilizație românească prin arhitectură și decorarea caselor, ouăle încondeiate specifice sărbătorilor de Paști, costumele naționale, diverse cusături, țesături, covoare. Datinile și obiceiurile străvechi se mai păstrează, dar pierd tot mai mult teren în fața ofensivei agresive a modernității.

Ca puncte de interes turistic menționăm vechea biserică de lemn – monument istoric, Conacul Ianuș – muzeu, Casa de vânătoare Hardic.



Biserica de lemn



Biserica Izvorul Tămăduirii



Casa de Cultura „Ioan Gura de Aur”



Cartier locuințe tradiționale



Biserica Sfântul Dumitru



Muzeul „Emil Ianuș”



**Casa traditionala – Biserica Izvorul
Tămăduirii**

3. Infrastructura și echiparea teritorială

3.1. Infrastructură tehnico-edilitară

Alimentare cu apă și canalizare

Comuna Horodnic de Sus dispune de o rețea de alimentare cu apă potabilă cu o lungime totală de 12 km și de o rețea de canalizare cu o lungime totală de 29,7 km, date în exploatare în anul 2020.



Alimentare cu gaze naturale/ termoficare

În ceea ce privește infrastructura de termoficare, Comuna Horodnic de Sus nu dispune de rețea de distribuție a gazelor naturale. Situația actuală de încălzire a locuințelor neracordate la o rețea de distribuție de gaze naturale implică depozite de combustibili solizi (lemne, cărbuni), aprovizionarea cu butelii de gaz lichefiat și consumul ridicat de energie electrică (plite, radiatoare).

Iluminat public

Rețeaua de iluminat public însumează 90 km, fiind amplasată pe lungimea drumurilor comunale și a străzilor laterale. Rețeaua a fost extinsă și modernizată în perioada 2017-2018, prin înlocuirea lămpilor tradiționale cu lămpi cu LED.

Rețeaua electrică

Rețeaua electrică de medie și joasă tensiune are o lungime de 180 km.

Comunicații

Comuna beneficiază de rețea de telefonie fixă, telefonie mobilă, cablu TV, internet.

Gestionarea deșeurilor

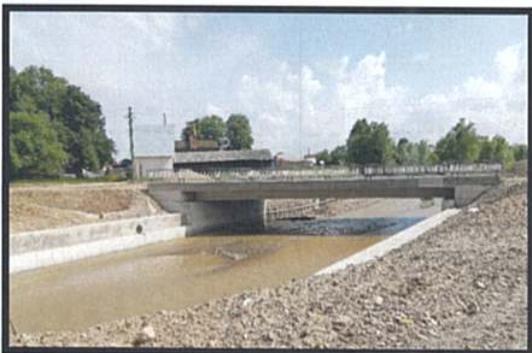
Serviciul de salubritate este delegat către un operator autorizat prin contract de prestări servicii. Cetățenii achită către primărie o taxă stabilită prin hotărâre de consiliu local.

Transportul public

Transportul în comun este realizat de operatori privați, autorizați pentru transportul de persoane. Pe teritoriul comunei sunt amplasate 5 stații amenajate, cu distanțe de 1,5-2 km între ele.

Rețeaua de drumuri

Rețeaua de drumuri cuprinde 60 km, din care 9 km drumuri asfaltate, 40 km drumuri pietruite și 11 km drumuri de pământ.



Infrastructura educațională, culturală și sportivă

Infrastructura de învățământ este formată din 3 școli generale și 3 grădinițe în care învață un număr de 458 copii, sub îndrumarea a 54 cadre didactice.



În comună funcționează un cămin cultural modernizat în anul 2018, 3 biblioteci școlare și o bibliotecă comunală.



În ceea ce privește infrastructură sportivă, comuna Horodnic de Sus dispune de 3 terenuri de sport artificiale și de o sală de sport școlară.

Sănătate

Infrastructura sanitară este formată dintr-un dispensar medical modernizat în anul 2018, în cadrul căruia își desfășoară activitatea un medic de familie, un medic stomatolog, un medic specialist în ecografie și un kinetoterapeut. Pe raza comunei funcționează 2 farmacii.



3.2. Mobilitate urbană

Sunt specifice transporturile pe uscat. Ca arteră de comunicație principală putem menționa șoseaua de interes european care vine de la granița de nord a țării și leagă satul nostru de comunele Voitinel, Vicovu de Jos, orașul Vicovu de Sus, Putna spre nord și Marginea, Dealul Iederii, Clit spre sud.

De asemenea, comuna Horodnic De Sus este legată de municipiul Rădăuți prin drumul comunal, peste dealul Osoi, care duce direct în oraș și drumul comunal care duce în drumul județean Marginea – Rădăuți.

3.3. Parcuri și spații verzi

	Giratoriu intrare in comuna
	Dealul Osoi

4. Mediul și infrastructura de mediu

Poluarea

În albiile Horodnicului au loc dese surpări de mal. Pentru a evita scoaterea din circuitul agricol a suprafețelor arabile, omul a intervenit prin stabilizarea malurilor, mici diguri de beton sau piatră așezate perpendicular pe direcția de curgere a apei și mal.

De asemenea s-a acționat pentru plantarea malurilor cu arbori fixatori (răchită, salcie, arin). Este cazul pârâului Horodnic care în timpul viiturilor face ravagii în zona agricolă și locuibilă.

Au fost cazuri când omul din dorința de a face ceva folositor, de a înfrumuseța comuna, de a menține o stare de igienă și curățenie la locurile de muncă și în incinta gospodăriilor, involuntar degradează calitatea mediului ambiant:

- aplicând nerațional îngrășămintele chimice modifică structura și textura solului;
- resturile de substanțe chimice sunt aruncate la întâmplare în apele curgătoare sau stătătoare, ele devenind toxice pentru om și animale;
- prin aplicarea nerațională a ierbicidelor și insecticidelor omul a atacat în mulți ani pomii fructiferi, legumele ce urmează a fi consumate de el;
- resturile și deșeurile din gospodării sau de la locurile de muncă sunt depozitate pe malul apelor, alterând și aspectul estetic al comunei;
- utilizarea în ultimul timp a unei game tot mai largi de substanțe chimice a determinat și dispariția din teritoriu a unor viețuitoare ca: greierele, cărăbușul, râma.
- defrișarea nerațională a unor păduri sau copaci răzleți din lungul apelor curgătoare care au fost regularizate, a determinat accentuarea procesului de eroziune, dar și dispariția unor colonii de păsări.

Primăria Horodnic de Sus a amenajat de câțiva ani un loc special de depozitare și incinerare a deșeurilor, resturilor menajere, gunoaielor, înființând și un serviciu de colectare a deșeurilor de la populație, cu frecvență săptămânală.

5. Capital uman, infrastructură socială, educație și sănătate

5.1. Educația și infrastructura educațională existentă

Pentru anul școlar 2020 – 2021, s-a aprobat următoarea rețea școlară de învățământ preuniversitar de stat, după cum urmează:

Nr. Crt.	Denumirea unității de învățământ cu personalitate juridică	Denumirea unității de învățământ fără personalitate juridică (arondată)
1	SCOALA GIMNAZIALA „IULIAN VESPER” HORODNIC DE SUS/PRI, GIM,/ Horodnic de Sus, Tel/fax 0230-415109 , mail : horodnicsus1@yahoo.com	GRADINITA CU PROGRAM NORMAL NR.1 HORODNIC DE SUS/PRE,/ Horodnic de Sus
		GRADINITA CU PROGRAM NORMAL NR.2 HORODNIC DE SUS/PRE,/ Horodnic de Sus
		SCOALA GIMNAZIALA NR.2 HORODNIC DE SUS/PRI,GIM,/Horodnic de Sus
		GRADINITA CU PROGRAM NORMAL NR.3 HORODNIC DE SUS/PRE,/ Horodnic de Sus
		SCOALA GIMNAZIALA NR.3 HORODNIC DE SUS / PRI, GIM,/ Horodnic de Sus

5.2. Infrastructura socială

Comuna Horodnic de Sus a obținut o finanțare în data de 29 ianuarie 2018 cu titlul „Modernizare, extindere și dotare dispensar în comuna Horodnic de Sus, județul Suceava”, proiect finanțat prin Programul Național de Dezvoltare Locală, valoarea totală a proiectului fiind de 1.671.205 Ron. Suprafața totală construită a dispensariului fiind de 183 mp, iar suprafața totală desfașurată fiind de 355,5 mp. Proiectul a propus reconfigurarea funcțională a clădirii pentru realizarea spațiilor necesare desfășurării activităților de îngrijire a sănătății publice, cabinet medical, sală tratamente, grupuri sanitare, centrală termică, vestiare etc., și realizarea unei farmacii cu spații anexe (depozit și grup sanitar). Se vor realiza compartimentări interioare cu pereți ușori din cărămidă și finisaje noi cu scopul de a forma noi spații utile.

5.3. Sănătate

În comuna Horodnic de Sus funcționează un Dispensar uman cu următoarele cabinete :

- Medic de familie cabinet medical individual Iacob Puiu Virgil (1 medic + 1 asistent)
- Cabinet stomatologie – 1 medic stomatolog
- Cabinet kinetoterapie și recuperare - 1 asistent kinetoterapeut;
- Cabinet ecografie – 1 medic generalist;
- Farmacie - 2 farmaciste.



5.4. Cultură și culte

Căminul cultural a fost reabilitat, modernizat și dotat în anul 2019 fiind transformat în Casa de cultura „Sfântul Ioan Gură de Aur”.



5.5. Infrastructura de agrement. Tineret și sport

Baza sportivă a comunei Horodnic de Sus este compusă dintr-un teren de fotbal, 2 terenuri cu gazon sintetic. Baza sportivă privată „Viitorul” este compusă din teren de tenis cu zgură, teren cu gazon sintetic de fotbal și balon multifuncțional cu teren sintetic.



6. Capacitatea administrativă și mediul asociativ

6.1. Capacitate administrativă

Conform organigramei aprobate prin H.C.L. nr. 46/ 26.11.2020, numărul total de funcții din instituție este de 40 posturi, dintre care doar 18 sunt ocupate, iar restul de 22 sunt vacante. Structura organigramei este următoarea:

- Demnitari aleși: 2
- Secretar general al UAT: 1
- Compartiment asistență socială și autoritate tutelară: 1 Inspector principal, 1 referent debutant
- Compartiment agricol și fond funciar: 1 referent asistent
- Compartiment resurse umane, secretariat și arhivă: 1 referent superior, referent 1
- Compartiment relații cu cetățenii, transparență decizională și acces la informații: 1 referent asistent
- Compartiment buget contabilitate, impozite și taxe locale: 1 referent asistent, 1 referent superior
- Compartiment informatică: 1 expert asistent
- Serviciul administrație – Întreținere drumuri și ulițe comunale: 1 guard
- Serviciul salubritate, colectat gunoi menajer, spații verzi, administrare platforma gunoi de grajd: 1 muncitor
- Serviciul de pază: 2 muncitori.

Prezentăm sintetic în tabelul de mai jos datele principale rezultate din execuția anuală a bugetului de venituri și cheltuieli al Comunei Horodnic de Sus:

COMUNA HORODNIC DE SUS	2017	2018	2019
Venituri totale, din care:	12.644.560	11.053.450	16.065.814
Venituri curente	7.586.936	6.055.660	7.157.104
Transferuri interguvernamentale	492.829	2.998.279	4.853.372
Cheltuieli totale	7.606.571	8.648.025	20.900.707
Cheltuieli curente	5.591.564	4.195.723	1.779.844
Cheltuieli de personal	3.440.342	1.732.921	1.322.349
Tranzacții privind datoria publică și împrumuturi	81.750	127.772	156.100

Din tabelul de mai sus rezultă următoarele:

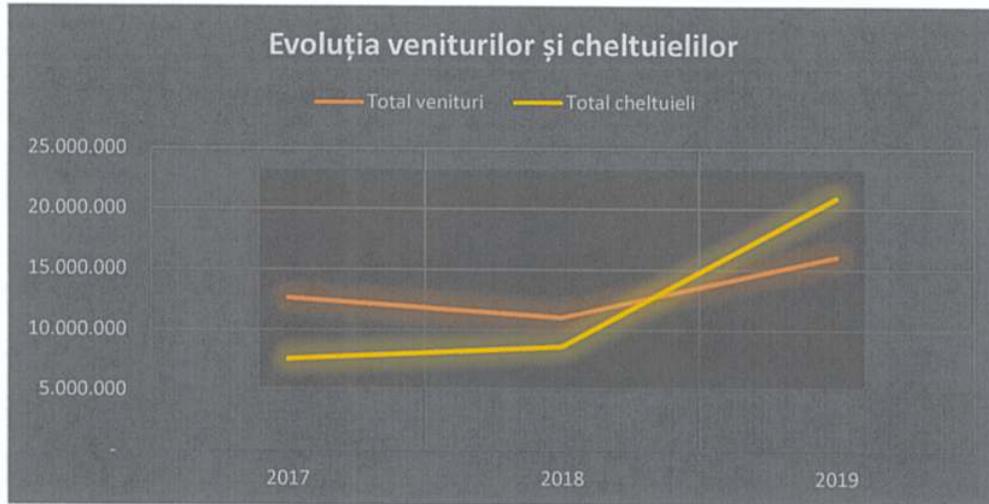
- **veniturile totale au înregistrat o scădere în 2018 (14%) și o creștere în 2019 cu 45% față de anul anterior;**
- **cheltuielile comunei Horodnic de Sus au crescut cu 13% în 2018 și cu 142% în 2019;**
- **cheltuielile au depășit nivelul veniturilor în anul 2019.**

În continuare, prezentăm rezultatele și concluziile analizei financiare a Comunei Horodnic de Sus cu ajutorul indicatorilor specifici relevanți:

STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI HORODNIC DE SUS
PENTRU PERIOADA 2021-2027

Capacitatea de a genera venituri	Valoare indicator			Explicație/ interpretare
	2017	2018	2019	
Rata veniturilor curente în total venituri	60%	54,78%	44,55%	În analiza comunei Horodnic de Sus este important să se studieze pe lângă veniturile totale, și sursele acestor venituri, în special posibilitatea ca aceste surse să fie disponibile în anii următori. Astfel, capacitatea de a genera venituri a comunei Horodnic de Sus a fost evaluată prin compararea ponderii veniturilor curente cu cea a transferurilor intra- și inter-guvernamentale în total venituri. Se observă, din perioada studiată, că UAT Comuna Horodnic de Sus are capacitatea de a genera venituri, ponderea veniturilor curente (venituri care sunt în mare măsură sub control local) situându-se mult peste ponderea transferurilor. Rezultă implicit și un risc de credit scăzut pentru comună.
Rata transferurilor în venituri	3,9%	27,12%	30,21%	
Flexibilitatea cheltuielilor publice	Valoare indicator			Explicație/ interpretare
	2017	2018	2019	
Ponderea serviciului datoriei	1,07%	1,48%	0,75%	În perioada analizată ponderea serviciului datoriei este destul de scăzută (între 0,75% - 1,5% pe orizontul studiat) în totalul cheltuielilor comunei. Acest aspect evidențiază o situație favorabilă din punct de vedere financiar.
Ponderea serviciului datoriei, salariilor și subvențiilor	46,30%	21,52%	7,07%	Cheltuielile cu finanțarea, plata salariilor și a subvențiilor reprezintă obligații importante și trebuie efectuate (acestea sunt cele mai rigide categorii de cheltuieli, întrucât comuna nu le poate reduce în orice moment după propriile necesități). Din valorile calculate, rezultă o situație echilibrată care conferă credibilitate financiară comunei Horodnic de Sus.
Ponderea serviciului datoriei și cheltuielilor curente	74,58%	49,99%	9,26%	Pe termen scurt, cheltuielile curente sunt mai rigide decât cele privind cheltuieli de capital pentru investiții noi. Aceasta din cauza ca, în cazul în care nu sunt resurse bugetare suficiente, oficialii pot amâna unele cheltuieli de capital. În medie, în perioada analizată, serviciul datoriei și cheltuielile curente au reprezentat cca 44% din totalul cheltuielilor comunei.

Evoluția, în perioada 2017 – 2019, a principalilor indicatori financiari ai comunei Horodnic de Sus este prezentată în cele ce urmează:



6.2. Experiența locală privind proiectele cu finanțare nerambursabilă

Nr. Crt.	Detalii proiect
1	<p>Cod SMIS: 4930 Titlu: „REABILITARE ȘI EXTINDERE ȘCOALĂ NR. 1 IULIAN VESPER, HORODNIC DE SUS” Programul Operațional Regional 2007-2013, Axa prioritara 3 – Îmbunătățirea infrastructurii sociale, DMI 3.4 – Reabilitarea, modernizarea, dezvoltarea și echiparea infrastructurii educaționale preuniversitare, universitare și a infrastructurii pentru formare profesională continuă. Nr.înreg. contract: 4930/ 16.12.2014 Dată semnare: 16 decembrie 2014 Dată începere: 16 decembrie 2014 Dată finalizare: 15 decembrie 2016 Valoare totală proiect: 2,068,230.49</p>
2	<p>Titlu: "Reabilitarea si modernizarea scolii gimnaziale nr. 2, Horodnic de Sus, judetul Suceava" Programul National de Dezvoltare Locala Nr.înreg. contract: C0720AN00021613500378/ 24.07.201 Dată începere: 24 iulie 2017 Dată finalizare: 23 iulie 2020 Valoare totală proiect: 10,923,180.60 Rezultate: 1 unitate de învățământ preuniversitar de stat din mediul rural reabilitată și modernizată Suprafața construită - 721 mp Activități finanțate: Executie lucrari de reabilitare si modernizare cladire Scoala Gimnaziala nr. 2 din com. Horodnic de Sus, jud. Suceava, in conformitate cu documentatia tehnica faza PT nr. 2117/ 2017</p>
3	<p>Titlu: „Reabilitarea si modernizarea scolii gimnaziale nr. 3, Horodnic de Sus, judetul Suceava” Programul National de Dezvoltare Locala Nr.înreg. contract: 512/ 13.09.2016 Dată începere: 13 septembrie 2016</p>

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI HORODNIC DE SUS
PENTRU PERIOADA 2021-2027**

	<p>Dată finalizare: 12 septembrie 2020 Valoare totală proiect: 1,433,710.00 Rezultate: 1 unitate de învățământ preuniversitar de stat din mediul rural reabilitată și modernizată Suprafața construită - 547 mp</p>
4	<p>Titlu: "Infiintare sistem de alimentare cu apa si apa uzata in comuna Horodnic de Sus, judetul Suceava" PNDR 2014-2020 SM 7.2 – Investitii in crearea si modernizarea infrastructurii de baza la scara mica Nr.înreg. contract: C0720AN00021613500378/ 24.07.201 Dată începere: 24 iulie 2017 Dată finalizare: 23 iulie 2020 Valoare totală proiect: 10,923,180.60</p>
5	<p>Titlu: "Modernizarea si dotarea caminului cultural, comuna Horodnic de Sus, judetul Suceava" PNDR 2014-2020 SM 7.6 – Investitii asociate cu protejarea patrimoniului cultural Nr.înreg. contract: C0760CN00011713500358/ 25.09.201 Dată începere: 25 septembrie 2017 Dată finalizare: 24 iunie 2020 Valoare totală proiect: 2,209,616.97</p>
6	<p>Titlu: „Înființare și dotare grădiniță cu program prelungit în comuna Horodnic de Sus, județul Suceava” PNDR 2014-2020 SM 7.2 - Investitii in crearea si modernizarea infrastructurii de baza la scara mica Nr.înreg. contract: C0720EN00011713500519/ 20.11.201 Dată începere: 20 noiembrie 2017 Dată finalizare: 19 noiembrie 2020 Valoare totală proiect: 1,766,746.74</p>
7	<p>Titlu: „Modernizare, extindere și dotare dispensar în comuna Horodnic de Sus, județul Suceava” Programul Național de Dezvoltare Locală Dată începere: 29 ianuarie 2018 Dată finalizare: 29 ianuarie 2021 Valoare totală proiect: 1,671,205.00</p>
8	<p>Titlu: „Construire poduri peste pârâul Pozen în comuna Horodnic de Sus, județul Suceava” Programul Național de Dezvoltare Locală Dată începere: 29 ianuarie 2018 Dată finalizare: 29 ianuarie 2021 Valoare totală proiect: 3,567,613.00 Rezultate: 3 poduri construite peste pârâul Pozen din comuna Horodnic de Sus</p>
9	<p>Titlu: „Modernizare drum comunal în comuna Horodnic de Sus, județul Suceava” PNDR 2014-2020 – axa LEADER Dată începere: 08 iunie 2018 Dată finalizare: 08 martie 2019 Valoare totală proiect: 450,053.02 Rezultate: 2 tronsoane de drum comunal, cu o lungime totală de 700 m, modernizate</p>
10	<p>Titlu: Consolidarea capacitatii unitatilor de învatamânt preuniversitar de stat din Comuna Horodnic de Sus, jud. Suceava, de a desfasura activitati didactice în mediul online prin achizitia de echipamente/dispozitive electronice Informații înregistrare solicitare: 191-233t / 04 noiembrie 2020 Valoare totală proiect: 1,150,998.15 Eligibil proiect: 1,150,998.15 Entitate finanțatoare: Uniunea Europeana</p>

6.3. Mediul asociativ

Nr. Denumire
Crt.

1	Asociatia Gal Sucevita Putna
2	Asociatia Horodnic Top
3	Asociatia Crescatorilor De Animale Horodnic Horodnic De Sus Jud Suceava
4	Asociatia Terra Lupus Horodnic
5	Asociatia Bradetul Horodnic
6	Asociatia Sportiva Unirea Horodnic De Sus
7	Asociatia Sportiva Viitorul Horodnic De Sus
8	Asociatia Vanatorilor Si Pescarilor Lupul Horodnic
9	Asociatia Pro Bovis Horodnic
10	Asociatia Casa Parinteasca Horodnic De Sus
11	Asociatia Columbodromul Derby Horodnic

7. Analiza SWOT

Analiza SWOT este instrumentul cel mai renumit pentru verificarea și analiza poziției strategice de ansamblu a afacerii și a mediului său. Scopul cheie al acesteia este de a identifica strategiile care vor crea un model specific de dezvoltare, care va alinia cel mai bine resursele și capacitățile la cerințele din comunitate. Cu alte cuvinte, aceasta este fundamentală pentru evaluarea potențialului intern și a limitelor, oportunităților și amenințărilor posibile din mediul extern.

Această analiză este esențială deoarece aduce o contribuție importantă asupra identificării măsurilor ulterioare în procesul de planificare în vederea atingerii obiectivelor strategiei de dezvoltare locală.

Analiza SWOT grupează informațiile în două categorii principale:

- Factori interni – punctele tari și punctele slabe;
- Factori externi - oportunități și amenințări provenite din mediul extern.

Punctele tari și punctele slabe sunt elemente interne asupra cărora există un control direct, în timp ce oportunitățile și amenințările vin din mediul exterior și pot influența pozitiv sau negativ activitatea aparatului administrativ.

Acest instrument reflectă o imagine de ansamblu astfel încât punctele tari și oportunitățile să poată fi valorificate pe de o parte și pe de altă parte punctele slabe și amenințările să poată fi diminuate sau chiar eliminate.

CADRU NATURAL	
 Puncte tari	 Puncte slabe
<ol style="list-style-type: none"> 1. Relief variat 2. Climat temperat 3. Zonă cu risc seismic moderată – clasa VII 4. Risc scăzut la inundații 5. Apropierea față de Municipiul Rădăuți, fapt ce favorizează dezvoltarea economică 6. Cadru natural relativ variat 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Slaba promovare a resurselor naturale și a avantajelor oferite investitorilor români și străini; 2. Fenomene meteorologice deosebite, datorate modificărilor climatice;
 Oportunități	 Amenințări
<ol style="list-style-type: none"> 1. Accesarea de fonduri de investiții numeroase pentru dezvoltarea teritoriului, datorită faptului că zona este cuprinsă în Grupul de Acțiune Locală "Sucevița - Putna" 2. Posibilitatea accesării fondurilor structurale și de coeziune în perioada 2021 – 2027 în scopul protejării mediului și al cadrului natural 3. Existența în interiorul intravilanului a unor terenuri propice pentru mărirea fondului de locuit sau clădiri sociale; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Devin mai frecvente și mai intense condițiile meteorologice extreme care conduc la riscuri de genul inundațiilor și a secetei 2. Degradarea albiilor pâraielor, alunecări de teren; 3. Despăduriri, utilizarea nejudicioasă a fondului forestier și a pășunilor 4. Degradarea mediului natural datorită ireponsabilității populației și al gradului redus de colectare / valorificare al deșeurilor

DEMOGRAFIE – RESURSE UMANE	
 Puncte tari	 Puncte slabe
1. Forța de muncă disponibilă 2. Infraționalitate redusă 3. Repartiție echilibrată între sexe (51% bărbați, și 49% femei) 4. Forță de muncă disponibilă, calificată	1. Migrarea forței de muncă 2. Scăderea natalității 3. Valori negative ale sporului migrator 4. Fenomen de depopulare accentuat (0,87% scădere medie anuală) 5. Îmbătrânirea populației 6. Spor natural negativ (-6 în anul 2018) 7. Reducerea numărului anual de căsătorii (-7%)
 Oportunități	 Amenințări
1. Dezvoltarea infrastructurii rutiere și a utilităților tehnico-edilitare pentru creșterea calității vieții 2. Îmbunătățirea serviciilor publice pentru reducerea disparităților între mediul urban și rural 3. Atragerea investitorilor și/sau promovarea antreprenoriatului rural 4. Diversificarea activităților economice rurale 5. Facilitarea și favorizarea înființării și dezvoltării de societăți comerciale de către tineri. 6. Existența programelor de finanțare din fonduri structurale privind dezvoltarea capacității umane	1. Reducerea numărului locurilor de muncă și creșterea șomajului 2. Recesiune economică 3. Crize generate de epidemii sau pandemii 4. Pierderea tradițiilor și a valorilor culturale, (risc crescut pentru minorități) 5. Abandonul școlar în condițiile înrăutățirii nivelului de trai și a creșterii excluziunii sociale 6. Creșterea raportului de dependență a vârstnicilor față de fondurile sociale 7. Ponderea populației inactive este în creștere, generalizată la nivel național și regional (pensionari, dificultăți de angajare pentru tineri) 8. Declinul demografic preconizat pentru Regiunea Nord - Est până în 2050 și eventualele consecințe negative la nivel local.

INFRASTRUCTURĂ	
 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>1 Acces facil în toate UAT-urile din împrejurimi</p> <p>2 Apropierea de Municipiul Rădăuți ce facilitează conectivitatea cu zona rurală Horodnic de Sus</p> <p>3 Rețea de telefonie fixă și mobilă cu acoperire pe întreg teritoriul comunei</p> <p>4 Conexiune la internet care acoperă aproape tot teritoriul UAT</p> <p>5 Bibliotecă comunală și școlară</p> <p>6 Distanță redusă față de Aeroport: 52,7 km până la Aeroportul Internațional Ștefan cel Mare Suceava</p> <p>7 Iluminat public modernizat în totalitate – lămpi cu LED</p> <p>8 Proiect privind modernizarea infrastructurii rutiere din comuna Horodnic de Sus în curs de finanțare prin Compania Națională de Investiții</p> <p>10 Finalizarea lucrărilor la rețeaua de apă potabilă și canalizare</p>	<p>1 Lipsa sistemului de alimentare cu apă în comuna</p> <p>2 Lipsa rețelei de distribuție a gazelor naturale</p> <p>3 Lipsa pistelor de biciclete special amenajate</p> <p>4 Existența drumurilor agricole neamenajate parțial</p> <p>5 Poduri și podețe a căror structură necesită reabilitare</p> <p>6 Lipsa trotuarelor în unele zone</p> <p>7 Infrastructură verde insuficient dezvoltată</p> <p>8 Existența unor spații publice degradate și neutilizate</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>1 Accesarea programelor europene pentru asfaltarea drumurilor din comună</p> <p>2 Accesarea programelor europene pentru extinderea rețelei de canalizare și apă potabilă</p> <p>3 Existența Programului Operațional Regional, prin care se dezvoltă infrastructura, crescând astfel gradul de accesibilizare și atractivitatea teritoriului</p> <p>4 Existența unor programe guvernamentale în vederea dezvoltării infrastructurii</p> <p>5 Existența Master Planului pentru Sectorul Apă și Apă Uzată la nivel de județ</p> <p>6 Existența Asociațiilor de Dezvoltare Intracomunitare</p> <p>7 Posibilitatea realizării de parteneriate public-private în vederea dezvoltării infrastructurii din comună</p>	<p>1 Calamități naturale – pericol de inundații, care pot degrada infrastructura</p> <p>2 Schimbările climatice reprezintă o amenințare pentru cadrul natural: temperaturile cresc, tiparele precipitațiilor se schimbă fapt ce contribuie la distrugerea infrastructurii</p> <p>3 Costul ridicat al documentațiilor preliminare și necesitatea cofinanțării proiectelor poate împiedica accesarea fondurilor europene</p> <p>4 Surse financiare insuficiente pentru susținerea proiectelor de modernizare a infrastructurii</p> <p>5 Instabilitate legislativă și monetară</p> <p>6 Instabilitate politică</p> <p>7 Criza economică și financiară la nivel național și internațional</p>

ECONOMIE	
 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>1 Așezare relativ bună a comunei în cadrul județului și a țării, cu conexiuni rutiere</p> <p>2 Diversitate etnică, religioasă și culturală, suport pentru afaceri în turism</p> <p>3 Existența unei societăți de producție care oferă locuri de muncă mai numeroase pentru localnici</p> <p>4 Accesul populației la tehnologia informației și serviciile de comunicații care conectează societatea rurală la progresele globale, facilitând o mai bună participare la dezvoltarea economică;</p>	<p>1 Abandon școlar ridicat, conduce la efecte negative pe termen lung în economie</p> <p>2 Infrastructură fizică degradată</p> <p>3 Promovare insuficientă a teritoriului local pentru atragerea investitorilor</p> <p>4 Măsuri insuficiente pentru susținerea antreprenoriatului local</p> <p>5 Lipsa promovării conceptului de economie circulară</p> <p>6 Migrarea populației, în special a celor calificați către mediul urban sau chiar în străinătate</p> <p>7 Sector de producție insuficient dezvoltat (91,67% servicii, 8,33% producție)</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>1 Atragerea unor noi investitori în comună</p> <p>2 Existența și posibilitatea accesării programelor de finanțare nerambursabilă din Fonduri Europene pentru dezvoltarea activității sau susținerea antreprenoriatului</p> <p>3 Programe guvernamentale în derulare de susținere a sectorului IMM</p> <p>4 Posibilitatea dezvoltării sectorului turistic</p> <p>5 Dezvoltarea lanțurilor de aprovizionare care să conecteze producătorii și consumatorii, inclusiv să asigure o legătură mai bună între mediul rural și urban</p> <p>6 Posibilitatea realizării de parteneriate public-private între agenții economici și Primărie</p>	<p>1 Politică nefavorabilă dezvoltării afacerilor (taxe și impozite numeroase).</p> <p>2 Cadrul legislativ instabil</p> <p>3 Interes redus al investitorilor pentru demararea de afaceri în comună, datorită lipsei pieței de desfacere</p> <p>4 Lipsa măsurilor de reținere a populației tinere în mediul rural</p> <p>5 Creșterea ponderii muncii la negru, cu efecte negative asupra pieței muncii și economiei locale</p> <p>6 Criza economică</p> <p>7 Migrația forței de muncă specializată și calificată spre mediul urban sau spre alte țări</p> <p>8 Creșterea ratei inflației și ratei șomajului conduce la scăderea puterii de cumpărare a produselor și serviciilor în rândul populației</p> <p>9 Criza epidemiologică</p>

EDUCAȚIE ȘI ÎNVĂȚĂMÂNT	
 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>1 Existența a 3 școli cuprinzând învățământul primar și gimnazial</p> <p>2 Întocmirea documentației tehnico-economice privind creșterea eficienței energetice a Școlii Gimnaziale „Iulian Vesper”</p> <p>3 Siguranța oferită elevilor și cadrelor didactice prin sistemul de supraveghere audio –video</p> <p>4 Infrastructura educațională racordată la utilități: apă curentă, canalizare, electricitate</p> <p>5 Investiții privind construirea unei săli de sport, investiție derulată prin CNI</p> <p>6 Teren de sport sintetic – investiție privată</p>	<p>1 Interesul pentru educația preșcolară este destul de scăzut. Din totalul copiilor de vârstă oficială corespunzătoare învățământului preșcolar sunt înscriși în ciclul de învățământ preșcolar 64,29% în anul școlar 2017 – 2018 și 56,52% în anul școlar 2018 – 2019</p> <p>2 Abandon școlar ridicat</p> <p>3 Navetismul cadrelor didactice</p> <p>4 Lipsa unei grădinițe cu program prelungit</p> <p>5 Lipsa unei baze materiale moderne și adaptată noilor tendințe educaționale</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>1 Accesarea fondurilor europene nerambursabile pentru îmbunătățirea infrastructurii și a programelor școlare</p> <p>2 Existența programelor guvernamentale ce sprijină copiii din mediul rural cu rezultate deosebite la învățătură</p> <p>3 Dezvoltarea parteneriatelor public-private în procesul educațional și a formării profesionale</p> <p>4 Posibilitatea preluării și adaptării metodelor de bună practică din țările Uniunii Europene cu privire la activitățile didactice</p> <p>5 Posibilitatea participării elevilor și/sau a cadrelor didactice în schimburi de experiență internaționale</p>	<p>1 Scăderea populației școlare datorită declinului natalității</p> <p>2 Cadrul legislativ instabil</p> <p>3 Lipsa condițiilor atractive pentru cadrele didactice tinere</p> <p>4 Comasarea claselor școlare datorită scăderii numărului de elevi</p> <p>5 Riscuri generate de epidemii sau pandemii</p> <p>6 Creșterea analfabetismului funcțional</p>

MEDIU	
 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>1 Colectarea deșeurilor se realizează selectiv</p> <p>2 Reducerea suprafețelor terenurilor degradate și neproductive</p> <p>3 Activitățile de colectare și transport a deșeurilor sunt realizate în baza contractului de delegare de gestiune</p>	<p>1 Nu există platforme/spații special destinate depozitării deșeurilor provenite din construcții</p> <p>2 Deșeurile inerte sunt depozitate de multe ori în locuri nepermise</p> <p>3 Valorificarea deșeurilor se realizează în cantități ne semnificative</p> <p>4 Creșterea emisiilor de CO2 cauzată de numărul în creștere al autovehiculelor personale și al stilului de viață actual</p> <p>5 Deficiența energetică a unor clădiri publice</p> <p>6 Lipsa unei strategii privind măsuri de eficiență energetică</p> <p>7 Terenuri și spații publice degradate/ nefolosite</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>1 Implementarea legislației privind protecția mediului</p> <p>2 Posibilități de amenajare a platformelor de gunoi</p> <p>3 Implicarea comunității în acțiunile de colectare selectivă a gunoiului</p> <p>4 Intervențiile prevăzute prin Politica Agricolă Comună care pot avea un impact pozitiv asupra atenuării și adaptării la schimbările climatice (energii durabile, economie circulară)</p> <p>5 Accesarea fondurilor europene pentru agricultura ecologică și alte practici prietenoase cu mediul care să conducă la reducerea gazelor cu efect de seră</p> <p>6 Creșterea interesului consumatorilor față de produsele obținute din agricultura ecologică și prin intermediul altor practici agricole prietenoase cu mediul</p> <p>7 Existența unor game variate de surse de energie regenerabilă la prețuri acceptabile ce pot fi utilizate</p> <p>8 Utilizarea instrumentelor de gestionare a riscurilor</p>	<p>1 Devin mai frecvente și mai intense condițiile meteorologice extreme care conduc la riscuri de genul inundațiilor și a secetei</p> <p>2 Diminuarea surselor de apă potabilă</p> <p>3 Scăderea suprafețelor cultivate conform practicilor agricole ecologice și creșterea impactului negativ asupra mediului ca rezultat al intensificării agriculturii</p> <p>4 Creșterea emisiilor de GES, ca urmare a creșterii numărului de animale din gospodăriile individuale și a numărului redus de facilități și echipamente de gestionare a gunoiului de grajd</p> <p>5 Presiuni antropice ridicate asupra resurselor de apă și sol pe suprafețele agricole și forestiere</p> <p>6 Abandonul activităților agricole, cu influențe negative în conservarea biodiversității</p>

AGRICULTURĂ	
 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>1 Dezvoltarea fermelor locale prin accesarea fondurilor europene</p> <p>2 Tradiția oieritului - produse lactate locale</p> <p>3 Suprafața agricolă considerabilă favorabilă practicării agriculturii</p>	<p>1 Presiunea urbană</p> <p>2 Grad redus de asociere a proprietarilor agricoli</p> <p>3 Nu există rețele de achiziționare a produselor agricole și animale</p> <p>4 Slaba utilizare a soiurilor și raselor autohtone, adaptate condițiilor locale</p> <p>5 Utilizarea practicilor agricole convenționale</p> <p>6 Acces redus la sistemul de creditare pentru sectorul agricol, pentru inițiative de afaceri în mediul rural</p> <p>7 Interesul scăzut al tinerilor pentru practicarea agriculturii</p> <p>8 Structuri și sisteme slab dezvoltate pentru transferul de cunoștințe, consiliere, consultanță și inovare</p> <p>9 Acces redus la terenurile agricole cauzat de prețurile ridicate</p> <p>10 Dotări tehnice deficitare și insuficiente în silvicultură</p> <p>11 Lipsa digitalizării în agricultură</p> <p>12 Parteneriat public-privat slab dezvoltat</p> <p>13 Reticența agricultorilor de a se organiza în structuri asociative cu rol economic</p> <p>14 Lipsa pieței de desfacere pentru unele produse, precum și prețuri de vânzare scăzute datorate lipsei de asociere</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>1 Investiții privind dezvoltarea unei piețe agroalimentare locale</p> <p>2 Tendință de creștere a sectorului de produse ecologice</p> <p>3 Creșterea interesului consumatorilor pentru alimentele naturale și sănătoase</p> <p>4 Înființarea de forme asociative cu rol economic și cooperarea între fermieri</p> <p>5 Creșterea valorii nete adăugate la nivelul fermelor zootehnice și mixte</p> <p>6 Existența fondurilor europene ce pot fi absorbite în vederea impulsivării afacerilor în agricultură ex. Programul Național de Dezvoltare Rurală/ Planul Național Strategic</p> <p>7 Posibilitatea de comasare a terenului agricol în vederea obținerii de exploatații agricole de dimensiune medie</p>	<p>1 Fragmentarea suprafețelor agricole ce conduce la practicarea unei agriculturi tradiționale, slab competitive economic</p> <p>2 Îmbătrânirea forței de muncă în agricultură</p> <p>3 Prezența animalelor sălbatice care distrug culturile</p> <p>4 Degradarea solurilor</p> <p>5 Cadrul legislativ instabil</p> <p>6 Slaba informare a agricultorilor cu privire la normele europene</p> <p>7 Creșterea numărului de fenomene climatice extreme și a intensității acestora</p> <p>8 Răspândirea bolilor contagioase severe în rândul animalelor și păsărilor (ex. pesta porcină, gripa aviară etc.)</p> <p>9 Reticența fermierilor în utilizarea noilor tehnologii</p>

SISTEMUL DE SĂNĂTATE ȘI ASISTENȚĂ SOCIALĂ	
 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>1 Existența punctelor farmaceutice</p> <p>2 Administrația Publică Locală asigură fonduri și servicii pentru protecția socială</p> <p>3 Existența cabinetelor medicale</p>	<p>1 Servicii sociale insuficiente raportate la numărul de beneficiari potențiali existenți</p> <p>2 Cunoașterea insuficientă a nevoilor sociale reale</p> <p>3 Insuficiența numărului de servicii adresate copilului și familiei în situație de risc, copilului cu handicap, în special a serviciilor de prevenire (implicarea insuficientă a autorităților de la nivel local și a comunităților locale)</p> <p>4 Resurse financiare insuficiente pentru ONG-urile de profil</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>1 Dezvoltarea antreprenoriatului social în vederea creării mai multor unități protejate în mediul rural pentru scăderea gradului de dependență al persoanelor defavorizate social</p> <p>2 Accesul la finanțare nerambursabilă externă prin derularea de proiecte în vederea dezvoltării/ diversificării serviciilor sociale</p> <p>3 Dezvoltarea de parteneriate care să favorizeze dezvoltarea de servicii de calitate</p> <p>4 Promovarea voluntariatului</p> <p>5 Contractarea/ externalizarea de servicii sociale</p> <p>6 Existența de programe de formare a personalului în colaborare cu specialiști din țară și străinătate</p> <p>7 Consultanță din partea unor specialiști/ organisme internaționale</p> <p>8 Existența legislației pentru acordarea de finanțare, subvenționare, cofinanțare din partea administrației locale și centrale pentru serviciile sociale</p>	<p>1 Slaba receptivitate a pacienților la programele naționale de sănătate</p> <p>2 Creșterea numărului bolnavilor cronici</p> <p>3 Creșterea numărului de îmbolnăviri datorate factorilor de mediu</p> <p>4 Politici sanitare neadecvate nevoilor reale</p> <p>5 Lipsa stimulării sau a politicilor de atragere a specialiștilor/ ONG în vederea înființării/ furnizării serviciilor sociale în mediul rural</p> <p>6 Creșterea nevoii sociale care poate conduce la supraîncărcarea personalului</p> <p>7 Restrângerea/ încetarea activității ONG-urilor furnizoare de servicii sociale din lipsa resurselor financiare</p>

ADMINISTRAȚIE ȘI SERVICII PUBLICE	
 Puncte tari	 Puncte slabe
1 Existența societății S.C. HDS S.R.L care are ca scop principal reabilitarea străzilor, activități de întreținere peisagistică și altele ce țin de serviciile publice 2 Funcționarea Serviciului pentru Situații de Urgență 3 Compartiment de urbanism propriu 4 Creșterea transparenței prin implementarea platformei InfoPay	1 Implicarea precară în cadrul programelor bazate pe schimburi de experiență 2 Lipsa indicatorilor și criteriilor de evaluare a muncii prestate de funcționarii publici 3 Alocare insuficientă de fonduri pentru formarea profesională 4 Dificultăți de comunicare internă ce generează o rezistență crescută la schimbare 5 Lipsa unei culturi de promovare a parteneriatelor public-private în prestarea serviciilor publice
 Oportunități	 Amenințări
1 Parteneriatul între instituțiile publice și societatea civilă pentru dezvoltarea serviciilor publice 2 Exercițarea de către societatea civilă a dreptului de a fi implicată activ în luarea deciziilor de către autoritățile publice locale 3 Existența programelor și proiectelor privind reforma administrației publice 4 Existența programelor de finanțare pentru digitalizarea serviciilor publice	1 Neimplicarea tuturor actorilor locali 2 Servicii neadaptate la nevoile/ așteptările cetățenilor 3 Gradul ridicat de migrație a funcționarilor publici în alte sectoare 4 Birocrație excesivă 5 Capacitate limitată de implementare a politicilor publice 6 Instabilitate legislativă

TURISM	
 Puncte tari	 Puncte slabe
1 Potențial turistic ridicat în zona Hardic 2 Acces facil: distanță redusă față de Municipiul Rădăuți, acces la drumuri naționale	1 Infrastructură turistică slab dezvoltată 2 Lipsa de promovare a obiectivelor turistice 3 Lipsa unor sisteme de indicatoare turistice rutiere
 Oportunități	 Amenințări
1 Accesarea programelor de finanțare naționale, fonduri europene sau a fondurilor SEE care sprijină dezvoltarea activităților de turism 2 Fructificarea potențialului de activități recreative (sporturi extreme, echitație, înot etc.) 3 Dezvoltarea serviciilor de divertisment și agrement 4 Realizarea de parteneriate externe și interne de colaborare în domeniul turismului 5 Măsuri pentru atragerea operatorilor economici de a activa în domeniul turismului 6 Acțiuni comune de promovare a turismului cu comunele învecinate 7 Înființarea de pensiuni agroturistice 8 Introducerea sistemului de management al calității și în turismul rural 9 Dezvoltarea turismului alternativ	1 Instabilitate legislativă 2 Resurse financiare limitate pentru dezvoltarea infrastructurii turistice 3 Lipsa intabulării terenurilor 4 Distrugerea cadrului natural 5 Creșterea poluării mediului 6 Intensificarea traficului 7 Nerespectarea principiilor „dezvoltării durabile” 8 Constrângeri financiare

CULTURĂ, SPORT ȘI ALTE ACTIVITĂȚI RECREAȚIONALE	
 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>1 Organizarea de competiții sportive</p> <p>2 Existența unui centru de echitație (Cai de Legendă)</p> <p>3 Activitatea Clubului Sportiv afiliat la Federația Română de Tenis</p> <p>4 Existența infrastructurii (private și publice) ce oferă posibilități diverse de practicare a activităților sportive, precum: fotbal, tenis, inclusiv cursuri de inițiere în tenis pentru copii și adulți</p> <p>5 Obținerea fondurilor necesare prin CNI pentru construirea unei baze sportive moderne, teren de fotbal cu nocturne și tribună, terenuri de antrenament, vestiare, parcări pentru automobile și autocare</p> <p>6 Existența terenurilor de sport sintetice la fiecare școală</p> <p>7 Cămin cultural modernizat</p>	<p>1 Activitățile culturale și sportive sunt prea puțin promovate</p> <p>2 Număr redus de facilități culturale (cinematograf, muzeu etc)</p> <p>3 Suprafețele de spații verzi insuficiente</p> <p>4 Implicare slabă a mediului de afaceri în promovarea culturii</p> <p>5 Zone puține cu potențial de petrecere a timpului liber</p> <p>6 Facilități reduse dedicate tineretului sau turiștilor</p> <p>7 Număr redus al manifestărilor cu scop caritabil</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>1 Posibilitatea accesării programelor de finanțare naționale, fonduri europene sau a fondurilor SEE care sprijină dezvoltarea activităților culturale și sportive</p> <p>2 Informatizarea bibliotecii comunale și a serviciilor oferite de aceasta</p> <p>3 Conștientizarea sectorului privat pentru implicarea în restaurarea și conservarea patrimoniului cultural</p> <p>4 Crearea de parteneriate cu instituții de învățământ din Uniunea Europeană în vederea schimbului de experiență</p> <p>5 Accesarea granturilor SEE și Norvegiene pentru dezvoltarea culturală</p>	<p>1 Discrepanțe între domeniul cultural și nevoile, respectiv interesele comunității, pierderea relevanței actului cultural pentru comunitate</p> <p>2 Fonduri proprii limitate pentru dezvoltarea infrastructurii culturale și sportive</p>

DIGITALIZARE	
 Puncte tari	 Puncte slabe
<p>1 Digitalizarea administrației și serviciilor publice la nivel local prin Platforma digitală InfoPay - comunicare on-line cu cetățenii, achitare taxe, sesizări probleme, eliberarea de documente, plata impozitelor și taxelor, programare audiențe etc.</p> <p>2 Câștig de timp-alocat unor taskuri zilnice, prin transpunerea lor în mediul online, ghidat și automat</p> <p>3 Reducerea timpului petrecut de cetățeni la ghișee datorită utilizării platformei on-line</p> <p>4 24% din veniturile Primăriei sunt colectate prin intermediul sistemului online de plăți electronice</p> <p>5 20% din contribuabili utilizează serviciile online după 1 an și 6 luni de la implementare</p> <p>6 20% reducerea costurilor cu taxe poștale pentru comunicarea cu cetățenii, utilizând platforma online InfoPay</p> <ul style="list-style-type: none"> · Aplicația integrată în cloud de sesizări probleme online pe site-ul Primăriei, precum și funcția de eliberări certificate fiscale · Timpul necesar pentru depunerea unei cereri online a fost redus la 3 minute · Costurile de mentenanță a echipamentelor IT a scăzut cu 30% 	<p>1 Lipsa strategiei de dezvoltare Smart Village/ digitalizare</p> <p>2 Lipsa accesului WI-FI gratuit în spațiile publice</p> <p>3 Platforma digitală implementată nu acoperă digitalizarea unei categorii foarte largi de servicii publice, precum: siguranța publică, sistem de monitorizare, servicii și utilități publice, monitorizare energie, mediu, iluminat public</p> <p>4 Lipsa digitalizării în școli</p>
 Oportunități	 Amenințări
<p>1 Accesarea unor surse de finanțare nerambursabilă prin Programul Operațional Creștere Inteligentă, Digitalizare și Instrumente Financiare 2021-2027</p> <p>2 Creșterea gradului de digitalizare a serviciilor publice</p>	<p>1 Legislație instabilă</p> <p>2 Reticența populației în utilizarea soluțiilor digitale</p> <p>3 Investiții financiare prea mari în raport cu gradul de uzură morală al noilor tehnologii</p> <p>4 Lipsa fondurilor pentru implementarea unor soluții digitale integrate</p>

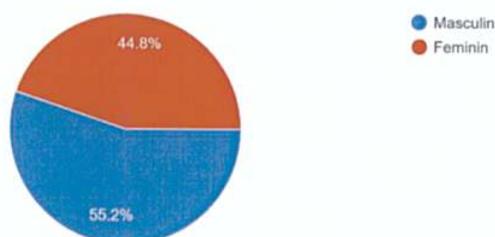
8. Concluziile Chestionarului privind identificarea gradului de satisfacție al cetățenilor și a priorităților de dezvoltare ale Comunei Horodnic de Sus în perioada 2021-2027

Chestionarul a fost publicat în vederea completării în perioada 21.01.2021 – 20.02.2021, atât pe site-ul Primăriei Comunei Horodnic de Sus, cât și la sediul instituției.

La chestionarul publicat online s-au înregistrat 67 răspunsuri. Prezentăm în cele ce urmează profilul socio-demografic al respondenților:

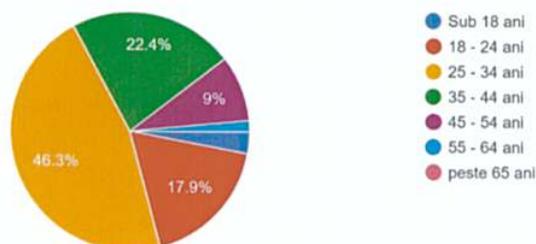
2. Genul respondentului:

67 responses



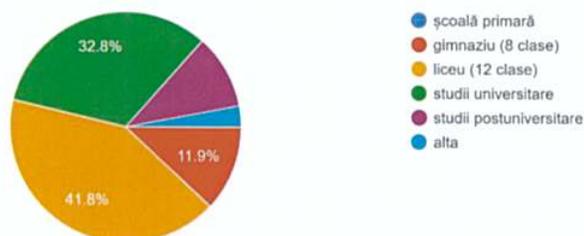
3. În ce grupă de vârstă vă încadrați?

67 responses



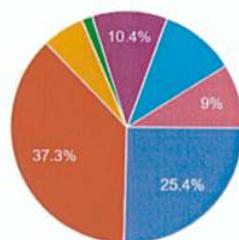
4. Care este ultima școală pe care ați absolvit-o?

67 responses



5. Care este ocupația dumneavoastră în prezent?

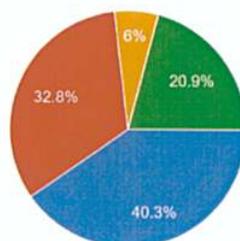
67 responses



- angajat în sistemul bugetar
- angajat în sistemul privat
- antreprenor, director, administrator firmă
- șomer
- student/ elev
- lucrător pe cont propriu
- inactiv
- pensionar

6. Unde se află locul dumneavoastră de muncă?

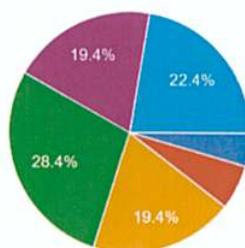
67 responses



- În comuna Horodnic de Sus
- În altă localitate din județul Suceava
- În alt județ
- În altă țară

7. În care dintre următoarele clase de venit se încadrează venitul dumneavoastră total lunar?

67 responses



- mai puțin de 800 RON
- 800 - 1500 RON
- 1500 - 2500 RON
- 2500 - 4000 RON
- peste 4000 RON
- Nu știu/ nu răspund

PARTEA a II-a. STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI HORODNIC DE SUS, JUDEȚUL SUCEAVA PENTRU PERIOADA 2021-2027

1. Analiza de impact a măsurilor întreprinse în perioada de referință a Strategiei de Dezvoltare Locală a comunei Horodnic de Sus pentru perioada 2012-2020

O evaluare a strategiei de dezvoltare locală aplicată de Comuna Horodnic de Sus în perioada 2012 – 2020 este necesară pentru identificarea și analiza rezultatelor, efectelor, mecanismelor implementării și formularea de recomandări și lecții învățate. Evaluarea rezultatelor strategiei este utilă pentru furnizarea dovezilor și informațiilor cu caracter strategic referitor la ceea ce s-a obținut și cum s-a obținut, prin implementarea strategiei, în vederea îmbunătățirii strategiei pentru perioada 2021 – 2027.

Astfel, pe orizontul de timp 2012 – 2020, au fost identificate **4 obiective strategice**, corelarea cu domeniile de intervenție fiind redată mai jos:

INFRASTRUCTURĂ

Extinderea rețelei electrice cu 1 km
Înființarea Serviciului de Situații de Urgență și achiziționarea unei mașini de pompieri
Finalizarea lucrărilor la anexa Primăriei
Modernizarea iluminatului public
Extindere rețea electrică de mediu tensiune pe 2 km
Reabilitarea drumurilor comunale TECIOARA, BARC, GROSENI, OSOI
Finalizarea lucrărilor la rețeaua de canalizare și stație epurare
Asfaltarea DC 46
Modernizarea centrului comunei
Betonarea drumului local SMA 4 km
Amenajarea drumurilor agricole pe aproximativ 25 km
Realizare rețea alimentare cu apă 8 km
Extinderea rețelei electrice de joasă tensiune 2 km zona Hardic
Regularizarea râurilor Horodnic și Toplița cu apărări de maluri pe 30 km
Construirea podului peste pâraul Pozen
Betonarea drumului forestier Horodnicul Mare

TURISM

Centru de informare turistică
Amenajare parc comunal pe o suprafață de 6000 mp

ECONOMIE

Construire piață agroalimentară

CULTURĂ ȘI EDUCAȚIE

Finalizarea lucrărilor la Școala Toplița
Construirea unei școli
Continuarea lucrărilor de extindere la Școala cu clasele I-VIII „Iulian Vesper”
Amenajarea unui spațiu de joacă la Grădinița nr. 2 Horodnic de Sus
Amenajarea unui complex sportiv lângă Sala de sport
Reabilitarea, reamenajarea și modernizarea căminului cultural
Amenajare bază sportivă în fiecare școală
Construirea unei grădinițe cu program prelungit

În ceea ce privește **relevanța** strategiei anterioare, aceasta poate fi apreciată din punctul de vedere al relevanței față de nevoile socio-economice identificate în analiza contextului anterior. Legătura dintre nevoile inițiale la momentul elaborării SDL și măsurile propuse, menite să răspundă acelor nevoi, este evidentă, astfel încât se poate aprecia că logica de intervenție a strategiei la nivelul comunei Horodnic de Sus a fost *foarte relevantă*. Totuși, strategia anterioară a fost *deficitară* în ceea ce privește definirea indicatorilor de realizare adecvați pentru a putea oferi o imagine clară asupra realizărilor obținute în raport cu rezultatele așteptate.

Pentru analiza **eficacității**, respectiv a progresului înregistrat în realizarea obiectivelor propuse este necesară o evaluare a modului în care măsurile de acțiune propuse în cadrul strategiei și-au atins țintele stabilite. Evaluarea a fost îngreunată însă de lipsa unor indicatori de realizare sau de rezultat pentru obiectivele stabilite, astfel încât analiza progresului s-a realizat în funcție de gradul de implementare a măsurilor stabilite pentru fiecare obiectiv în parte:

Obiectiv	Grad de implementare	Observații
Extinderea rețelei electrice cu 1 km	100%	
Înființarea Serviciului de Situații de Urgență și achiziționarea unei mașini de pompieri	100%	
Finalizarea lucrărilor la anexa primăriei	100%	
Finalizarea lucrărilor la Școala Toplița	100%	
Modernizarea iluminatului public	100%	
Construirea unei școli	0%	
Continuarea lucrărilor de extindere la Școala cu clasele I-VIII Iulian Vesper	100%	
Construire piață agroalimentară	0%	
Centru de informare turistică	0%	
Amenajare bază sportivă în fiecare școală	100%	
Extindere rețea electrică de mediu	100%	

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI HORODNIC DE SUS
PENTRU PERIOADA 2021-2027**

tensiune pe 2 km		
Amenajare parc comunal pe o suprafață de 6000 mp	0%	
Amenajarea unui spațiu de joacă la Grădinița nr. 2 Horodnic de Sus	0%	
Reabilitarea drumurilor comunale TECIOARA, BARC, GROSENI, OSOI	100%	
Finalizarea lucrărilor la rețeaua de canalizare și stație epurare	100%	
Asfaltarea DC 46	100%	
Modernizarea centrului comunei	50%	
Amenajarea unui complex sportiv lângă Sala de sport	0%	
Reabilitarea, reamenajarea și modernizarea Căminului Cultural	100%	
Betonarea drumului local SMA 4 km	100%	
Amenajarea drumurilor agricole pe aprox. 25 km	40%	
Realizare rețea alimentare cu apă 8 km	100%	
Extinderea rețelei electrice de joasă tensiune 2 km zona Hardic	100%	
Construirea unei grădinițe cu program prelungit	100%	
Regularizarea râurilor Horodnic și Toplița cu apărări de maluri pe 30 km	0%	
Construirea podului peste pârâul Pozen	100%	
Betonarea drumului forestier Horodnicul Mare	0%	

Principala problemă întâmpinată în implementarea strategiei a fost legată de lipsa fondurilor, ceea ce reprezintă o provocare și pentru perioada următoare. În măsura în care se dovedesc a fi în continuare necesare pentru viziunea de dezvoltare ulterioară a municipiului, măsurile rămase neimplementate vor fi transpuse în strategia pentru perioada 2021 – 2027.

Evaluarea **eficienței** în implementarea strategiei este de asemenea îngreunată din lipsa unui sistem de monitorizare adecvat și dificultatea de a compara indicatorii de rezultat cu indicatori propuși la începutul perioadei de programare a strategiei, în ceea ce privește utilizarea eficientă a resurselor.

Impactul Strategiei de Dezvoltare Locală 2012 – 2020 este evaluat prin prisma efectului de ansamblu al beneficiilor aduse de strategie asupra unui număr cât mai mare de persoane, justificând astfel utilitatea strategiei. Se remarcă faptul că marea parte a măsurilor implementate au vizat domeniul infrastructurii edilitare, urmat de cel al educației. Impactul așteptat prin implementarea acestor măsuri vizează creșterea calității vieții locuitorilor din comuna Horodnic de Sus.

Indicatorii de evaluare a impactului strategiei nu pot fi aplicați pe deplin din cauza lipsei datelor statistice și a valorilor de referință, necesitând prin urmare a fi identificați și completați pentru strategia viitoare.

În privința **sustenabilității**, respectiv a șanselor ca rezultatele atinse să fie păstrate sau dezvoltate în viitor,

este necesară o implicare pro-activă atât a administrației publice locale, cât și a locuitorilor, pentru utilizarea în bune condiții a investițiilor realizate și pentru valorificarea acestora după principiile unui management durabil.

2. Conceptul de dezvoltare durabilă

2.1. Context european, național, regional și local

Obiectivul **Strategiei Europa 2020** a fost acela de a se asigura că redresarea economică a Uniunii Europene (UE) în urma crizei economice și financiare este susținută de o serie de reforme în vederea punerii unor baze solide pentru creștere economică și crearea de locuri de muncă până în 2020.

Pentru realizarea acestei ambiții, UE și-a stabilit **5 mari obiective** de atins până în 2020 cel târziu, obiective susținute de **7 inițiative emblematice** la nivel european și în țările UE: *Uniunea inovării, Tineretul în mișcare, agenda digitală pentru Europa, o Europă eficientă din punctul de vedere al utilizării resurselor, o politică industrială adaptată erei globalizării, strategia pentru noi competențe și noi locuri de muncă și Platforma europeană de combatere a sărăciei.*

La nivel european, piața unică, bugetul UE și politica externă europeană constituie instrumente suplimentare pentru îndeplinirea obiectivelor strategiei Europa 2020.

Strategia Europa 2020 este pusă în aplicare prin orientări generale pentru politicile economice ale țărilor UE și ale UE în ansamblu. Țările UE au fost invitate să transpună obiectivele Europa 2020 în obiective naționale. Comisia Europeană este responsabilă cu monitorizarea progreselor.

Obiectivele 20/20/20 au fost stabilite și preluate în ultimii ani de toate țările membre UE și reeșalonate spre obiective mai noi și mai ambițioase către un orizont de timp mai mare 2030 și se referă la o nouă strategie de eficientizare energetică.

În iulie 2019, Institutul European de Inovare și Tehnologie, organism independent al UE, creat în 2008, care consolidează capacitatea de inovare a Europei, a propus obiectivele pentru **Strategia de inovare pentru perioada 2021-2027**, a căror implementare va fi urmărită prin următorul program al UE de cercetare și inovare Orizont Europa (2021-2027):

Obiectiv 1: Creșterea impactului regional al comunităților de cunoaștere și inovare

Obiectiv 2: Stimularea capacității de inovare a învățământului superior

Obiectiv 3: Lansarea noilor CCI-uri (Comunități de cunoaștere și inovare)

Strategia europeană pentru tineret 2019 – 2027 recunoaște că tinerii sunt dornici să își ia în mâini propriile destine, să stabilească relații cu ceilalți și să le acorde sprijin și că ar trebui acordată o atenție deosebită tinerilor care riscă să fie marginalizați pe baza potențialelor surse de discriminare, cum ar fi originea etnică, genul, orientarea sexuală, handicapul, religia, convingerile sau opinia politică ale acestora.

Au fost definite **11 obiective europene** pentru tineret care prezintă o viziune pentru o Europă care le permite tinerilor să își realizeze pe deplin potențialul și identifică domeniile intersectoriale care afectează viețile tinerilor și indică care sunt provocările care trebuie abordate:

#1 - O Uniune Europeană mai conectată cu tinerii/ Connecting EU with Youth

#2 - Egalitate pentru toate genurile/ Equality of All Genders

#3 – Societăți incluzive/ Inclusive Societies

#4 - Informare și dialog constructiv/ Information and Constructive Dialogue

#5 – Sănătate mintală și bunăstare/ Mental Health and Wellbeing

#6 – Dezvoltarea tinerilor în mediul rural/ Moving Rural Youth Forward

#7 – Locuri de muncă de calitate pentru toți/ Quality Employment for All

#8 – Învățământ de calitate/ Quality Learning

#9 – Spații ale tinerilor și participare pentru toți/ Space and Participation for All

#10 – O Europă verde și durabilă/ Sustainable Green Europe

#11 – Organizații de tineret și programe europene/ Youth Organisations and European Programmes

În cadrul următorului buget pe termen lung al UE pentru 2021-2027, **Politica de Coeziune a Uniunii Europene** propune 5 priorități investiționale:

- **O Europă mai inteligentă**, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii
- **O Europă mai verde**, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice
- **O Europă conectată**, cu rețele strategice de transport și digitale
- **O Europă mai socială**, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate
- **O Europă mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.

La nivel național, România a realizat primele analize pe baza **Raportului de Țară 2019 – Anexa D: Orientări în materie de investiții privind finanțarea politicii de coeziune în perioada 2021-2027**, pe marginea cărora au fost trasate și prioritățile naționale pentru finanțarea din Fondurile Europene post 2020.

Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030 include 17 obiective de dezvoltare durabilă, cu ținte clare pentru 2030:



Sursa: Strategia națională pentru dezvoltarea durabilă a României 2030, 2018

Strategia de dezvoltare a României în următorii 20 ani, 2016 – 2035 se bazează pe 11 (+3) proiecte interdisciplinare:

- **Proiect 1:** Școala și educația în viziunea Academiei Române
- **Proiect 2:** Resursele naturale – rezerve strategice, ce folosim și ce lăsăm generațiilor viitoare
- **Proiect 3:** Securitatea și eficiența energetică. Alocarea resurselor energetice necesare în evoluția și dezvoltarea sistemului energetic pentru dezvoltarea României în perioada 2017 – 2037
- **Proiect 4:** Siguranța informatică – protecția cibernetică, protecția proprietății intelectuale în proiecte și în publicarea electronică
- **Proiect 5:** Securitate și siguranță alimentară
- **Proiect 6:** Economia și calitatea vieții
- **Proiect 7:** Sănătatea – de la biologia moleculară la medicina personalizată de vârf în România – repere pentru următoarele decenii
- **Proiect 8:** Proiectul european al Dunării / Strategia Națională a Dunării
- **Proiect 9:** Cultura românească între național, localizare în zona proximală și universal – Europa multilingvistică, cultura electronică
- **Proiect 10:** România – societate a cunoașterii și a valorii adăugate la ceea ce are
- **Proiect 11:** România în era globalizării – spațiu și tradiție de întâlnire a civilizațiilor, de echilibru și moderație
- **Proiect 12:** Politici financiare și monetare – Echilibru și adăugarea unei dezvoltări durabile
- **Proiect 13:** Instituții publice stabile, respectate și durabile – stabilitatea Statului Român
- **Proiect 14:** Strategia de apărare a României

La nivel regional, ADR NORD-EST a demarat procesul de elaborare a **Planului pentru Dezvoltare Regională (PDR) 2021-2027**, în prezent fiind elaborată prima versiune a Analizei socio-economice și SWOT – PDR Nord-Est 2021 – 2027.

De asemenea, având în vedere că 35% din resursele FEDR vor fi alocate pentru OP1 (O Europă mai inteligentă), ADR NORD-EST are în vedere actualizarea **Strategiei Regionale de Specializare Inteligentă (RIS3)**, document strategic cu rol de coordonare a politicilor de inovare în sectoare economice cheie, cu scopul de a dezvolta atuurile, avantajele competitive și potențialul pentru excelență al Regiunii Nord-Est.

Nota: Având în vedere că în perioada curentă sunt în curs de elaborare sau de aprobare o serie de strategii sectoriale sau regionale, se recomandă actualizarea anuală a Strategiei de dezvoltare durabilă a Comunei Horodnic de Sus, pentru asigurarea intercorelării cu noile strategii care vizează inclusiv Comuna Horodnic de Sus.

2.2. Viziunea de dezvoltare durabilă

Cadrul conceptual al dezvoltării este completat de principiile **dezvoltării convergente, intercorelării** și al **dezvoltării durabile**, care tranzitează orizontal toate nivelurile strategice și care intersectează planul strategic de dezvoltare al Comunei Horodnic de Sus. Astfel:

Dezvoltarea convergentă are în vedere stimularea performanțelor fără a crea decalaje de dezvoltare la nivel teritorial. În plus, este vizată reducerea diferențelor deja existente între comunități pe plan social, economic, cultural și al accesului la servicii și infrastructură publică.

Intercorelarea presupune ca obiectivele strategiei să ia în calcul obiectivele planurilor și strategiilor naționale și europene, dar și adaptarea măsurilor de acțiune în funcție de recomandările politicilor de guvernare ale diferitelor instituții ce acționează la nivel local, județean, regional ori sectorial.

Dezvoltarea durabilă înseamnă propunerea unui tip de dezvoltare care să asigure un echilibru între aspectele sociale, economice și ecologice și care să aibă în vedere aspectele ce țin de restricționarea accesului la resurse al generațiilor viitoare.

Demersul de elaborare al conceptului de dezvoltare strategică presupune plecarea de la contextul actual, luând în considerare rezultatele Analizei socio-economice, cât și direcțiile și obiectivele fixate de diversele abordări strategice regionale, naționale, județene și sectoriale care condiționează contextul local și elaborarea unei direcții de evoluție a dezvoltării localității:



Astfel, analiza situației existente și condiționările altor cadre strategice generează **direcții de dezvoltare prioritara** în raport cu așteptările comunității, considerate ca fiind principalele modalități de realizare a scopului de creștere generală a nivelului de dezvoltare al acesteia.

Fiecare dintre aceste direcții presupune parcurgerea unui set de **obiective strategice** care pot fi realizate, prin acțiuni grupate în axe **prioritare specializate**, care conțin **proiecte, intervenții și măsuri specifice**, de a căror prioritizare, planificare și mod de concretizare depinde implementarea în condiții optime a strategiei și atingerii obiectivelor propuse.

2.3. Conceptul de dezvoltare strategică

“**Conceptul de dezvoltare strategică**” este soluția structurată de creștere de la starea de astăzi la o stare viitoare împărtășită de membrii comunității, care propune o utilizare eficientă a resurselor și oportunităților disponibile, pentru punerea în practică a unui pachet prioritizat de proiecte, măsuri și intervenții cu scopul atingerii nivelului de dezvoltare propus.

Astfel, viziunea de dezvoltare strategică a Comunei Horodnic de Sus pentru următoarea perioadă poate fi sintetizată astfel:

Dezvoltarea Comunei Horodnic de Sus pentru perioada următoare este centrată pe creșterea bunăstării locuitorilor prin dezvoltarea economiei locale și creșterea calității locuirii, comuna devenind un etalon al conceptului de Smart Village.

Dezvoltarea economiei locale este înțeleasă ca rezultatul relației sistemice dintre: consolidarea mediului de afaceri existent, diversificarea mediului de afaceri, mai ales în

domenii care pot utiliza resursele locale (turism și industrie adiacentă, servicii, etc.) și de creștere a calității educației, inclusiv stimularea a inovării și progresului tehnologic.

Creșterea calității locuirii este privită prin prisma regenerării și dezvoltării locale, având ca rezultat un mediu de viață curat și civilizată, ofertant pentru petrecerea timpului liber, susținut de o infrastructură modernă și de accesul la servicii publice de bună calitate.

Orientarea spre aceste **direcții de dezvoltare prioritare** intenționează să contribuie la creșterea calității vieții locuitorilor comunei dar și la câștigarea, pentru comuna Horodnic de Sus, a statutului de furnizor de dezvoltare pentru localitățile din jurul acesteia, prin diversificarea și extinderea ofertei de servicii de calitate și a oportunităților de a realiza venituri în schimbul contribuției la dezvoltarea durabilă a comunei.

Plecând de la viziunea pentru următorii 7 ani s-au conturat următoarele obiective strategice:

DIRECȚIA STRATEGICĂ 1 - INFRASTRUCTURĂ MODERNĂ ȘI SUSTENABILĂ

Obiectivul strategic nr. 1. Îmbunătățirea accesibilității serviciilor de bază din comuna Horodnic de Sus

- Modernizarea infrastructurii rutiere și de acces
- Modernizarea și extinderea structurii tehnico-edilitare
- Modernizarea și extinderea infrastructurii forestiere
- Modernizarea și extinderea infrastructurii agricole

DIRECȚIA STRATEGICĂ 2 - DEZVOLTARE ECONOMICĂ DURABILĂ

Obiectivul strategic nr.2. Dezvoltarea echilibrată a economiei locale

- Crearea infrastructurii pentru dezvoltarea afacerilor
- Atragerea investitorilor în comuna Horodnic de Sus
- Promovarea și susținerea economiei circulare
- Măsuri pentru susținerea și dezvoltarea activităților economice
- Creșterea competitivității prin inovare, digitalizare și dezvoltare economică
- Valorificarea durabilă a resurselor naturale ale comunei în vederea creșterii atractivității și competitivității sectoarelor economice principale

DIRECȚIA STRATEGICĂ 3 - DEZVOLTARE EDUCAȚIONALĂ

Obiectivul strategic nr.3. Îmbunătățirea accesului la servicii de calitate și favorabile incluziunii în educație, formare și învățarea pe tot parcursul vieții

- Îmbunătățirea infrastructurii educaționale și asigurarea unui proces de învățare modern adaptat cerințelor pieței
- Adaptarea serviciilor educaționale adresate elevilor și cadrelor didactice pentru fiecare nivel educațional
- Creșterea competențelor digitale ale elevilor prin dezvoltarea infrastructurii și dotărilor specifice
- Creșterea accesului la serviciile de educație și formare profesională pentru persoanele aparținând grupurilor vulnerabile
- Creșterea participării și îmbunătățirea ofertei pentru formarea profesională continuă (centre comunitare pentru învățare permanentă)
- Modernizarea și îmbunătățirea accesului la infrastructura sportivă educațională

DIRECȚIA STRATEGICĂ 4 - PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR, CREȘTEREA EFICIENȚEI ENERGETICE, STIMULAREA UTILIZĂRII SURSELOR ALTERNATIVE DE ENERGIE

Obiectivul strategic nr.4. Dezvoltarea unei comunități locale prietenoase cu mediul

- Investiții ce promovează infrastructura verde
- Investiții în asigurarea/îmbunătățirea unor sisteme de iluminat public performante și eficiente energetic
- Modernizarea gestionării deșeurilor
- Creșterea suprafeței spațiilor verzi
- Reducerea emisiilor de carbon prin îmbunătățirea eficienței energetice a clădirilor
- Promovarea utilizării energiei din surse regenerabile
- Creșterea eficienței utilizării resurselor materiale și sprijinirea tranziției către economia circulară
- Atenuarea schimbărilor climatice, adaptarea la schimbările climatice, prevenirea riscurilor naturale

DIRECȚIA STRATEGICĂ 5 - DEZVOLTAREA SECTORULUI AGRICOL ȘI SPRIJINIREA AGRICULTURII ȘI SILVICULTURII

Obiectivul strategic nr.5. Promovarea unui sector agricol inteligent, rezilient și diversificat care să asigure securitatea alimentară

- Susținerea modernizării sectorului agricol
- Sprijin pentru dezvoltarea formelor asociative cu scop economic
- Înființarea/dezvoltarea/modernizarea și dotarea infrastructurii de valorificare a produselor locale
- Sprijin pentru desfacerea produselor locale

DIRECȚIA STRATEGICĂ 6 - DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE, CREȘTEREA INCLUZIUNII SOCIALE

Obiectivul strategic nr.6. Dezvoltarea serviciilor sanitare și sociale

- Modernizarea și dezvoltarea serviciilor de sănătate
- Extinderea, reabilitarea și modernizarea infrastructurii sociale (centre de zi, centre rezidențiale, centre multifuncționale)
- Dezvoltarea infrastructurii sociale și susținerea dezvoltării comunitare
- Asigurarea condițiilor de locuire temporară pentru persoanele vulnerabile
- Facilitarea integrării socio-economice a persoanelor vulnerabile și a comunităților marginalizate
- Dezvoltarea și diversificarea serviciilor sociale integrate
- Creșterea accesului la servicii medicale de bază pentru persoanele vulnerabile și comunitățile marginalizate
- Diminuarea efectelor negative ale îmbătrânirii demografice (ex. programe de îngrijire la domiciliu, cabinete medicale mobile)

DIRECȚIA STRATEGICĂ 7 - DEZVOLTARE TURISTICĂ, CULTURALĂ ȘI SPORTIVĂ

Obiectivul strategic nr.7. Teritoriu local atractiv pentru turism, cultură și sport

- Conservarea, protecția și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural și dezvoltarea infrastructurii culturale inovatoare
- Punerea în valoare a identității culturale locale prin acțiuni specifice de promovare, informare și cooperare

- Îmbunătățirea infrastructurii de turism
- Dezvoltarea de infrastructuri rurale, regenerare spații publice
- Dezvoltarea de infrastructuri de agrement
- Îmbunătățirea accesibilității zonelor turistice (accesibilitate rutieră, transport public, piste pentru biciclete etc.)
- Sprijinirea inițiativelor sportive
- Promovarea activităților sportive prin dezvoltarea/ reabilitarea/ dotarea infrastructurii sportive

DIRECȚIA STRATEGICĂ 8 - ADAPTAREA LA NOILE TEHNOLOGII

Obiectivul strategic nr.8. Fructificarea avantajelor digitalizării în beneficiul cetățenilor

- Crearea unei strategii Smart Village
- Digitalizarea serviciilor publice la nivel local
- Dezvoltarea serviciilor de e-administrație
- Creșterea capacității administrației publice locale de management integrat al resurselor culturale și naturale ale comunei, inclusiv prin implementarea de soluții inovative
- Conținut electronic relevant pentru dezvoltarea turismului rural
- Promovarea competențelor digitale în afara sistemelor de învățământ oficiale, în rândul agricultorilor, al administratorilor silvici și al întreprinderilor rurale

DIRECȚIA STRATEGICĂ 9 - SERVICII PUBLICE ADAPTATE NEVOILOR CETĂȚENILOR

Obiectivul strategic nr.9. Dezvoltarea capacității administrative

- Dezvoltarea resurselor umane
- Creșterea eficienței activității administrației publice locale
- Modernizarea administrației locale în vederea creșterii accesului populației la servicii publice
- Promovarea unui mod de lucru transparent, pozitiv și participativ al guvernării locale pentru îndeplinirea obiectivelor din strategia de dezvoltare locală a comunei
- Dezvoltarea, modernizarea și diversificarea serviciilor publice pentru cetățeni

DIRECȚIA STRATEGICĂ 10 - COOPERARE

Obiectivul strategic nr.10. Dezvoltarea cooperării și asocierii

- Încurajarea și promovarea parteneriatului public-privat
- Încurajarea schimburilor de experiență și bune practici

În activitatea de selectare, prioritizare și planificare a intervențiilor, se va avea în vedere contribuția la realizarea cu prioritate a obiectivelor strategice, dar și rezultatele multiplicative și din alte planuri, cât și resursele disponibile.

Intervențiilor enunțate în cadrul Strategiei de dezvoltare le vor fi alocate un **cod de prioritate**, care va indica poziția în planificarea strategică, iar în Portofoliul de proiecte din ultima parte a Strategiei vor fi dezvoltate cele mai importante intervenții la nivel de fișă de proiect, fișa măsurii, etc. indicându-se responsabilii de implementare și de monitorizare ale acestora.

3. Planul local de acțiune pentru implementarea strategiei

3.1. Proiecte de investiții în curs de implementare

În ultimii 4 ani, autoritatea publică locală a demarat numeroase investiții pentru dezvoltarea comunei. Pentru proiectele în curs, autoritatea publică investește din bugetul local și din fonduri naționale/europene aproximativ 2.100.891 lei pentru modernizarea infrastructurii rutiere, 1.799.556,00 lei pentru lucrări la rețelele tehnico-edilitare. De asemenea, investiții importante se realizează și pentru extinderea infrastructurii educaționale, în valoare de peste 0 lei, pentru construirea unei grădinițe cu program prelungit.

Pentru anul 2020, din totalul investițiilor aflate în curs de implementare enumerăm următoarele investiții mai importante (cu valori de peste 100.000 lei):

Nr. crt.	Denumire investiție	Valoare investiție	Sursă de finanțare	Stadiu proiect	Termen estimat de finalizare
1	Modernizare și dotare cămin cultural	670.000 lei	FEADR Bugetul local	Finalizat	
2	Înființarea sistemului de alimentare cu apă și apă uzată	1.449.556 lei	FEADR Bugetul local	Finalizat	
3	Înființare grădiniță cu program prelungit		FEADR Bugetul local	Finalizat	
4	Construire hală primărie	300.000 lei	Bugetul local	Finalizat	
5	Achiziție utilaje primărie	578.000 lei	Bugetul local	Finalizat	
6	Rețea electrică Barc	350.000 lei	Bugetul local	Finalizat	
7	Rețea gaze naturale	130.000 lei	Bugetul local	Faza SF	
8	Stație de epurare	1.431.152 lei 3.255.555 lei	FEADR Bugetul local	Renunțat	
9	Construcții poduri peste pârâu	300.000 lei	PNDL Bugetul local	Finalizat	
10	Modernizare drum vicinal Barc	1.800.891 lei	CNI	Finalizat	

3.2. Proiecte de investiții propuse pentru perioada 2021-2027

Nr. crt.	Obiectiv strategic Denumire investiție	Sursă finanțare	Stadiu	Termen estimativ de implementare
DIRECȚIA STRATEGICĂ 1 – INFRASTRUCTURĂ MODERNĂ ȘI SUSTENABILĂ				
Obiectivul strategic nr. 1 - Îmbunătățirea accesibilității serviciilor de bază				
1.	Dezvoltare rețea inteligentă de distribuție a gazelor naturale	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	SF	2020-2023
2.	Extinderea sistemului de aducțiune apă în întreaga localitate	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
3.	Extinderea sistemului de colectare ape menajere în întreaga localitate	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
4.	Modernizarea sistemului de iluminat public în întreaga localitate	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
5.	Modernizarea și reabilitarea drumurilor comunale, locale și ulițe	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
6.	Construirea de alei pietonale, trotuare și piste de bicicletă	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
7.	Construirea unor drumuri pentru utilajele agricole în vederea limitării accesului acestora pe drumurile naționale	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
8.	Modernizarea drumurilor forestiere	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
9.	Construirea, modernizarea și reabilitarea podurilor ce traversează cursurile de apă din comună	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	20201-2027
10.	Implementarea soluțiilor de tip "Smart Village" pentru a crește calitatea vieții și conectarea locală	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI HORODNIC DE SUS
PENTRU PERIOADA 2021-2027**

DIRECȚIA STRATEGICĂ 2 – DEZVOLTARE ECONOMICĂ DURABILĂ				
Obiectivul strategic nr. 2 – Dezvoltarea echilibrată a economiei locale				
1	Înființarea unui parc industrial local în zona Barc	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
2	Construirea unui atelier de confecție a costumelor și articolelor de îmbrăcăminte tradiționale	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
3	Construirea și dotarea unei sere pentru producția de plante ornamentale	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
4	Acordarea de facilități pentru întreprinzătorii locali	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
5	Elaborarea unui sistem stimulativ de taxe și impozite (ex. reducerea taxelor pentru domeniile economice încurajate pe plan local, reducerea de taxe pentru agenții economici care își reabilitează din surse proprii clădirile)	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
6	Achiziția de terenuri neproductive în vederea punerii în valoare a acestora	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI HORODNIC DE SUS
PENTRU PERIOADA 2021-2027**

DIRECȚIA STRATEGICĂ 3 – DEZVOLTAREA EDUCAȚIEI				
Obiectivul strategic nr. 3 – Îmbunătățirea accesului la servicii de calitate și favorabile incluziunii în educație, formare și învățare pe tot parcursul vieții				
1	Reabilitarea și modernizarea Școlii Gimnaziale nr. 1 în vederea creșterii gradului de eficiență energetică	Bugetul local/Bugetul de Stat	SF	2020-2023
2	Construirea și dotarea unui atelier de meserii în vederea inițierii tinerilor cu abilități în acest sens	Bugetul local/Bugetul de Stat /Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
3	Înființarea unui centru after-school	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
4	Înființarea și dotarea unui centru de formare profesională a adulților/ învățare pe tot parcursul vieții	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
5	Consolidarea capacității școlilor din comună de a desfășura activități didactice în mediul on-line prin achiziția de echipamente/ dispozitive IT	POC 2014-2020	Proiect aflat în evaluare	2021
6	Consolidarea capacității școlilor din comună de a gestiona criza sanitară cauzată de virusul SARS-COV-2	POIM 2014-2020	Proiect aflat în evaluare	2021

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI HORODNIC DE SUS
PENTRU PERIOADA 2021-2027**

DIRECȚIA STRATEGICĂ 4 – PROTECȚIA MEDIULUI ÎNCONJURĂTOR, CREȘTEREA EFICIENȚEI ENERGETICE, STIMULAREA UTILIZĂRII SURSELOR ALTERNATIVE DE ENERGIE				
Obiectivul strategic nr. 4 – Dezvoltarea unei comunități locale prietenoase cu mediul				
1	Înființarea de spații verzi și locuri de joacă pentru copii	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
2	Reabilitarea și modernizarea sediului primăriei în vederea creșterii gradului de eficiență energetică	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
3	Achiziția de utilaje și echipamente necesare pentru creșterea gradului de colectare și separare a deșeurilor menajere în vederea îndeplinirii obiectivelor de mediu propuse	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
4	Construirea unui centru de reciclare și valorificare a materialelor provenite din demolări, deșeuri menajere etc.	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
5	Construirea a 3 stații de încărcare pentru mașinile electrice	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
6	Construirea unei stații de producere a energiei eoliene	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
7	Achiziția de panouri fotovoltaice pentru asigurarea necesarului de energie electrică la instituțiile publice	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
8	Achiziția de echipamente și logistica necesară în vederea valorificării energetice a deșeurilor de natură vegetală provenite din toaletarea arborilor, a pomilor fructiferi și a altor tipuri de lucrări similare	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
9	Implementarea sistemelor de alertă pentru poluarea atmosferei, apei și solului și pentru dezastre naturale	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI HORODNIC DE SUS
PENTRU PERIOADA 2021-2027**

DIRECȚIA STRATEGICĂ 5 – DEZVOLTAREA SECTORULUI AGRICOL				
Obiectivul strategic nr. 5 – Promovarea unui sector agricol inteligent, rezilient și diversificat				
1	Construirea unui spațiu comercial în stil tradițional în vederea promovării și valorificării produselor alimentare locale	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
2	Înființarea unei piețe agro-alimentare	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
3	Achiziția unui abator mobil și a unei utilitare frigo în dotarea pieței agro-alimentare	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
4	Construirea și dotarea unui cabinet de medicină veterinară	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
5	Construirea și dotarea unei sere pentru producția de plante ornamentale	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
6	Construirea unei secții de producție a conservelor de fructe și legume colectate de la producătorii locali	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
7	Sprijinirea dezvoltării formelor asociative cu scop economic	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
8	Înființarea unui centru de colectare a produselor agricole locale	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
9	Acordarea de facilități fermierilor care au producții bio	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI HORODNIC DE SUS
PENTRU PERIOADA 2021-2027**

DIRECȚIA STRATEGICĂ 6 – DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE, CREȘTEREA INCLUZIUNII SOCIALE				
Obiectivul strategic nr. 6 – Dezvoltarea serviciilor sanitare și sociale				
1	Înființarea unei cantine în vederea asigurării hranei pentru programul Masa caldă pentru copii și a hranei necesare copiilor înscriși în cadrul Grădiniței cu program prelungit	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
2	Construirea unui ansamblu de locuințe pentru persoanele aflate în situație de risc	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
3	Înființarea și dotarea de cabinete medicale în școli	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
4	Înființarea unui serviciu de îngrijiri la domiciliu a persoanelor vârstnice	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
5	Introducerea de servicii medicale/farmaceutice mobile pentru sprijinirea persoanelor aflate în situații de risc sau cu acces limitat la infrastructura de sănătate	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
6	Înființarea unui cimitir public	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027

DIRECȚIA STRATEGICĂ 7 – DEZVOLTAREA TURISTICĂ, CULTURALĂ ȘI SPORTIVĂ				
Obiectivul strategic nr. 7 – Teritoriu local atractiv pentru turism, cultură și sport				
1	Înființarea unui parc tematic în centrul civic al comunei	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
2	Înființarea unei zone de agrement și picnic	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
3	Înființarea unui parc de distracții și agrement	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
4	Crearea unui microcircuit turistic și de agrement la nivel local prin amenajarea de piste și alei tematice pentru facilitarea accesului cu mijloace de deplasare ecologice (biciclete, hipo, pietonal)	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
5	Construirea unui bazin de înot	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
6	Modernizarea și dotarea bazei sportive	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
7	Reabilitarea clădirilor de patrimoniu	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
8	Amenajarea unui muzeu al tradițiilor și obiceiurilor locale	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
9	Crearea și susținerea unui ansamblu de dansatori și cântăreți populari	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
10	Construirea unei stâne turistice	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
11	Includerea tuturor obiectivelor turistice și a clădirilor de patrimoniu în circuitul turistic în vederea atragerii de noi turiști	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
12	Informatizarea și digitalizarea bibliotecii comunale, promovarea formatelor digitale către cetățeni	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
13	Creșterea coeziunii sociale între membrii comunității prin valorificarea tradițiilor și a obiceiurilor culturale locale și sărbătorirea evenimentelor locale	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027

DIRECȚIA STRATEGICĂ 8 – ADAPTAREA LA NOILE TEHNOLOGII				
Obiectivul strategic nr. 8 – Fructificarea avantajelor digitalizării				
1	Creșterea gradului de siguranță și protecție a cetățenilor prin achiziția și montarea de echipamente de supraveghere video și monitorizare	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
2	Acces gratuit la Wi-Fi în spațiile publice	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
3	Dezvoltarea serviciilor de tip e-sănătate prin implementarea unei platforme de consultații online	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
4	Crearea unei strategii Smart Village	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
5	Digitalizarea serviciilor publice la nivel local	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
6	Dezvoltarea serviciilor de e-administrație	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI HORODNIC DE SUS
PENTRU PERIOADA 2021-2027**

DIRECȚIA STRATEGICĂ 9 – SERVICII PUBLICE ADAPTATE NEVOILOR CETĂȚENILOR				
Obiectivul strategic nr. 9 – Dezvoltarea capacității administrative				
1	Achiziția de utilaje și echipamente necesare pentru întreținerea și modernizarea infrastructurii rutiere locale	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
3	Digitalizarea administrației publice locale	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
4	Derularea unor campanii de informare și educare pentru beneficiarii soluțiilor de digitalizare implementate pe plan local	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
5	Dezvoltarea/ modernizarea de instrumente în vederea informării rapide și eficiente a cetățenilor (ex. îmbunătățire site/ dezvoltare aplicații de mobil pentru sesizări, inclusiv prin SMS, etc.)	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
6	Dezvoltarea competențelor digitale ale angajaților Primăriei comunei Horodnic de Sus	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
7	Instruirea și dezvoltarea profesională continuă a funcționarilor publici	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027

DIRECȚIA STRATEGICĂ 10 – COOPERARE				
Obiectivul strategic nr. 10 – Dezvoltarea cooperării și asocierii				
1	Schimb de bune practici și transfer de know-how cu parteneri naționali și europeni (de ex. localități înfrățite)	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
2	Dezvoltarea de parteneriate cu ONG-uri în probleme de asistență socială și integrare a grupurilor marginalizate	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027
3	Reabilitarea/modernizarea/dezvoltarea și echiparea infrastructurii serviciilor sociale și sanitare prin parteneriat public-privat	Bugetul local/Bugetul de Stat/Fonduri Europene	Idee de proiect	2021-2027

4. Potențiale surse de finanțare

Finanțările nerambursabile sunt destinate sprijinirii dezvoltării locale unde nu există resurse financiare suficiente accesibile în mod curent sau din domenii în care există în mod tradițional o nevoie de resurse financiare mai mare decât disponibilitățile (de exemplu, infrastructură activități cu caracter social etc.).

Astfel pot fi acordate finanțări pentru infrastructură, educație, cultură, protecția mediului, cercetare, religie, sănătate, servicii sociale, cooperare internațională, drepturi civile și cetățenești, digitalizare, dezvoltare economică și socială etc.

Pentru finanțarea investițiilor propuse în cadrul acestei strategii, pentru perioada 2021-2027, identificăm următoarele tipuri de finanțări:

- a) **Fonduri Structurale și de Coeziune** care contribuie la realizarea celor trei obiective ale Politicii de Coeziune UE;
- b) **Fonduri de la bugetul de stat**
- c) **Alte finanțări nerambursabile** care pot proveni de la o varietate de finanțatori (inclusiv de la Uniunea Europeană):
 - Guvernul României;
 - guvernele sau ambasadele unor state străine;
 - instituții financiare internaționale (de ex.: BERD, Banca Mondială etc.);
 - fundații sau alte organizații naționale sau internaționale;
 - companii (de ex.: Microsoft, Coca-Cola, Kaufland etc.);
 - bănci active în România.

4.1. Fonduri structurale și de coeziune

POLITICA DE COEZIUNE 2021-2027

Politica de coeziune finanțează investiții care să contribuie la îndeplinirea celor 5 obiective principale stabilite pentru perioada 2021-2027, astfel:

1. **O Europă mai inteligentă**, prin inovare, digitalizare, transformare economică și sprijinirea întreprinderilor mici și mijlocii.
2. **O Europă mai verde**, fără emisii de carbon, punerea în aplicare a Acordului de la Paris și investiții în tranziția energetică, energia din surse regenerabile și combaterea schimbărilor climatice.
3. **O Europă conectată**, cu rețele strategice de transport și digitale.
4. **O Europă mai socială**, pentru realizarea pilonului european al drepturilor sociale și sprijinirea calității locurilor de muncă, a învățământului, a competențelor, a incluziunii sociale și a accesului egal la sistemul de sănătate.
5. **O Europă mai apropiată de cetățenii săi**, prin sprijinirea strategiilor de dezvoltare conduse la nivel local și a dezvoltării urbane durabile în UE.

Analizând obiectivele specifice ale Politicii de coeziune, observăm interesul crescut asupra digitalizării și al economiei circulare.

4.2. Politica de coeziune – elemente de noutate 2021-2027

Plecând de la propunerea Comisiei din 2 mai 2018 privind următorul cadru financiar multianual pentru perioada 2021-2027, anexa D a Raportului de țară din 2019 privind România, inclusiv un bilanț aprofundat referitor la prevenirea și corectarea dezechilibrelor economice, prezintă punctele de vedere preliminare ale serviciilor Comisiei cu privire la domeniile de investiții prioritare și la condițiile-cadru pentru aplicarea eficace a politicii de coeziune în perioada 2021-2027. Aceste domenii de investiții prioritare au fost stabilite în contextul mai amplu al blocajelor în materie de investiții, al nevoilor de investiții și al disparităților regionale analizate în raport. Această anexă constituie baza unui dialog între România și serviciile Comisiei în vederea programării fondurilor politicii de coeziune (Fondul european de dezvoltare regională, Fondul de coeziune și Fondul social european Plus).

Implementarea POR, în viitoarea perioadă de programare, se va face descentralizat, prin 8 programe regionale, gestionate la nivelul agențiilor de dezvoltare regională.

Coordonarea unitară a managementului acestui proces va fi asigurată de Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației.

Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației nu va mai avea rolul de autoritate de management pentru POR, din anul 2021. În schimb, ar urma să fie 8 autorități de management la nivelul fiecărei regiuni de dezvoltare. Practic, actualele Agenții de Dezvoltare Regională (ADR), care în prezent au doar rol de organism intermediar, cu numai câteva atribuții delegate de Ministerul Lucrărilor Publice, ar urma să devină autorități de management ele însele.

Aceste 8 noi autorități de management ale viitoarelor Programe Operaționale Regionale mai mici vor întocmi ghidurile solicitantului pentru diversele linii de finanțare pe care le vor deschide și vor decide prioritățile de investiții care vor fi bugetate.

Propunerea financiară a Cadrului Financiar Multianual de alocare pentru România, pentru perioada 2021-2027 este de 30,60 miliarde euro, în creștere cu 8% față de perioada 2014-2020, conform propunerii Comisiei Europene, distribuită la nivel de fond astfel:

- 57% către Fondul de Dezvoltare Regională (FEDR)
- 27% către Fondul Social European
- 15% către Fondul de Coeziune
- 1% către Cooperarea teritorială europeană (ETC)

În cadrul politicii de coeziune Ministerul Fondurilor Europene propune pentru perioada 2021-2027, nouă tipuri de programe, Programul Operațional Regional urmând a fi gestionat descentralizat la nivelul Agențiilor de Dezvoltare Regională din fiecare dintre cele 8 regiuni ale țării:

1. Programul Operațional Dezvoltare Durabilă (PODD)
2. Programul Operațional Transport (POT)
3. Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare (POCID)
4. Programul Național de Sănătate (multifond) (PNS)
5. Programul Operațional Capital Uman (POCU)

6. Programul Operațional Ajutorarea Persoanelor Dezavantajate (POAD)
7. Programul Operațional de Dezvoltare Teritorială Integrată (multifond) (PODTI)
8. Programele Operaționale Regionale-implementate la nivel de regiune (8 POR)
9. Programul Operațional Asistență Tehnică (multifond) (POAT)

În ceea ce privește responsabilitatea gestionării acestor programe, **Agențiile pentru Dezvoltare Regională vor fi Autorități de Management pentru cele opt Programe Operaționale Regionale**, Ministerul Transporturilor, Infrastructurii și Comunicațiilor va fi Autoritate de Management pentru Programul Operațional Transport, iar Ministerul Fondurilor Europene va fi Autoritate de Management pentru celelalte șapte Programe Operaționale menționate mai sus.

Pentru cele 9 programe din cadrul politicii de coeziune, în perioada 2021-2027 vor fi finanțate următoarele axe prioritare:

1. Programul Operațional Dezvoltare Durabilă:

Axa Prioritară 1. Tranziție energetică bazată pe eficiență energetică, emisii reduse, sisteme inteligente de energie, rețele și soluții de stocare

Axa Prioritară 2. Dezvoltarea infrastructurii de apă și apă uzată și tranziția la o economie circulară

Axa Prioritară 3. Protecția mediului prin conservarea biodiversității, asigurarea calității aerului și decontaminare a siturilor poluate

Axa Prioritară 4. Promovarea adaptării la schimbările climatice, prevenirea și gestionarea riscurilor

2. Programul Operațional Transport (POT)

Axa Prioritară 1. Îmbunătățirea conectivității prin dezvoltarea rețelei TEN-T de transport rutier

Axa Prioritară 2. Îmbunătățirea conectivității prin dezvoltarea infrastructurii rutiere pentru accesibilitate teritorială

Axa prioritară 3. Îmbunătățirea conectivității prin dezvoltarea rețelei TEN-T de transport pe calea ferată

Axa prioritară 4. Îmbunătățirea mobilității naționale, durabilă și rezilientă în fața schimbărilor climatice prin creșterea calității serviciilor de transport pe calea ferată

Axa prioritară 5. Îmbunătățirea conectivității prin creșterea gradului de utilizare a transportului cu metroul în regiunea București-Ilfov

Axa prioritară 6. Îmbunătățirea conectivității și mobilității urbane, durabilă și rezilientă în fața schimbărilor climatice prin creșterea calității serviciilor de transport pe calea ferată

Axa prioritară 7. Dezvoltarea unui sistem de transport multimodal

Axa prioritară 8. Creșterea gradului de utilizare a căilor navigabile și a porturilor

Axa prioritară 9. Creșterea gradului de siguranță și securitate pe rețeaua rutieră de transport

Axa prioritară 10. Asistență tehnică

3. Programul Operațional Creștere Inteligentă și Digitalizare (POCID)

Axa Prioritară 1. Creșterea competitivității economice prin cercetare și inovare

Axa Prioritară 2. Dezvoltarea unei rețele de mari infrastructuri de CDI

Axa prioritară 3. Creșterea competitivității economice prin digitalizare

Axa prioritară 4. Dezvoltarea infrastructurii Broadband

Axa prioritară 5. Instrumente financiare

Axa prioritară 6. Creșterea capacității administrative

4. Programul Național de Sănătate (multifond) (PNS)

Axa Prioritară 1. Continuarea investițiilor în spitale regionale

Axa Prioritară 2. Servicii de asistență medicală primară, comunitară și servicii oferite în regim ambulatoriu

Axa prioritară 3. Servicii de recuperare, paliative și îngrijiri pe termen lung adaptate fenomenului demografic de îmbătrânire a populației și profilului epidemiologic al morbidității

Axa prioritară 4. Creșterea eficacității sectorului medical prin investiții în infrastructură și servicii

A. Investiții prioritare în infrastructură

B. Investiții în structurile relevante în domeniul supravegherii bolilor transmisibile și de gestionare a alertelor naționale și internaționale la nivel central și local din domeniul sănătății publice

C. Modernizarea sistemului național de transfuzii, inclusiv a infrastructurii de testare a sângelui și/sau procesare a plasmii

Axa prioritară 5. Abordări inovative în cercetarea din domeniul medical

Axa prioritară 6. Informatizarea sistemului medical

Axa prioritară 7. Măsuri FSE care susțin cercetarea, informatizarea în sănătate și utilizare metode moderne de investigare, intervenție, tratament

5. Programul Operațional Capital Uman (POCU)

Axa Prioritară 1. Valorificarea potențialului tinerilor pe piața muncii

Axa Prioritară 2. Prevenirea părăsirii timpurii a școlii și creșterea accesului și a participării grupurilor dezavantajate la educație și formare profesională

Axa prioritară 3. Creșterea calității și asigurarea echității în sistemul de educație și formare profesională

Axa prioritară 4. Adaptarea ofertei de educație și formare profesională la dinamica pieței muncii și la provocările inovării și progresului tehnologic

Axa prioritară 5. Creșterea accesibilității, atractivității și calității învățământului profesional și tehnic

Axa prioritară 6. Creșterea accesului pe piața muncii pentru toți

Axa prioritară 7. Antreprenariat și economie socială

Axa prioritară 8. Susținerea reformelor pe piața muncii în acord cu dinamica pieței muncii

Axa prioritară 9. Consolidarea participării populației în procesul de învățare pe tot parcursul vieții pentru facilitarea tranzițiilor și a mobilității (prioritate comună Educație/ Ocupare)

6. Programul Operațional Ajutorarea Persoanelor Dezavantajate (POAD)

Axa Prioritară 1. Dezvoltarea locală plasată sub responsabilitatea comunității (intervenții adresate grupurilor de acțiune locală) - OP 4

Axa Prioritară 2. Dezvoltare locală plasată sub responsabilitatea comunității - OP 5

Axa prioritară 3. Comunități marginalizate

Axa prioritară 4. Reducerea disparităților între copiii în risc de săracie și/sau excluziune socială și ceilalți copii

Axa prioritară 5. Servicii pentru persoane vârstnice

Axa prioritară 6. Sprijin pentru persoanele cu dizabilități

Axa prioritară 7. Sprijin pentru grupuri vulnerabile

Axa prioritară 8. Ajutorarea persoanelor defavorizate

7. Programul Operațional de Dezvoltare Teritorială Integrată (multifond) (PODTI)

8. Programele Operaționale Regionale - implementate la nivel de regiune (8 POR)

Axa Prioritară 1. O regiune competitivă prin inovare, digitalizare și întreprinderi dinamice

Axa Prioritară 2. O regiune cu orașe Smart

Axa prioritară 3. O regiune cu orașe prietenoase cu mediul

Axa prioritară 4. Dezvoltarea sistemelor de încălzire centralizate

Axa prioritară 5. O regiune accesibilă

Axa prioritară 6. O regiune educată

Axa prioritară 7. O regiune atractivă

Axa prioritară 8. Asistență tehnică

9. Programul Operațional Asistență Tehnică (multifond) (POAT)

4.3. Politica agricolă comună

În noul exercițiu financiar din perioada 2021-2027, Planul Național de Dezvoltare Rurală ar urma să fie abandonat din punct de vedere conceptual, ca urmare a apariției unui nou concept al Politicii Agricole Comune (PAC), și anume **Planul Strategic Național**.

Planul Strategic Național pentru perioada 2021-2027 cuprinde nouă obiective clare cu accent pe măsuri care să combată schimbările climatice, să protejeze mediul și biodiversitate, să creeze zone rurale mai dinamice.

Cele nouă obiective ale viitoarei Politici Agricole Comune pentru perioada 2021-2027 vizează:

1. Reechilibrarea lanțului alimentar
2. Combaterea schimbărilor climatice
3. Managementul durabil al resurselor
4. Conservarea peisajelor și a biodiversității
5. Sprijinirea reînnoirii generaționale
6. Dezvoltarea zonelor rurale
7. Siguranța alimentară și bunăstarea animalelor
8. Venituri echitabile pentru fermieri
9. Creșterea competitivității

Bugetul politicii agricole comune:

Pentru exercițiul financiar 2021-2027, pentru România este propusă suma de 20,5 miliarde Euro din care 13,3 miliarde este destinată plăților directe, respectiv 65% din buget, 363 mil. Euro alocate către măsurile de sprijinire a pieței (FEGA) reprezentând 2% din buget, iar 6,7 miliarde de Euro vor fi alocate pentru dezvoltarea rurală (FEADR), adică 33% din bugetul alocat. În cele 33 de procente alocate Fondului European de Dezvoltare Rurală-FEADR sunt cuprinse atât investiții ale mediului privat, cât și investițiile Unităților administrativ teritoriale locale, respectiv investiții publice.

De menționat este și faptul că din bugetul alocat FEADR, doar 5% va fi destinat măsurilor LEADER!

Atenția sporită către obiectivul 2. „Combaterea schimbărilor de mediu și climă” este confirmată încă odată de alocarea financiară propusă, respectiv, din bugetul aprobat pentru FEADR, 35% este adresat intervențiilor adresate obiectivelor specifice de mediu și climă.

4.4. Surse de finanțare din bugetele naționale

- **PROGRAMELE FINANȚATE PRIN COMPANIA NAȚIONALĂ DE INVESTIȚII S.A.**

Compania Națională de Investiții S.A. funcționează în baza Ordonanței nr. 25/2001 privind înființarea Companiei Naționale de Investiții CNI S.A. cu modificările și completările ulterioare.

Finanțator: Guvernul României

Program de finanțare: Programul național de construcții de interes public sau social

Obiectivul programului: Construirea, reabilitarea, modernizarea, dotarea și extinderea unui obiectiv, finalizarea unui obiectiv demarat anterior de beneficiar

Solicitanți eligibili: Autoritățile administrației publice centrale, autoritățile administrației publice locale, alte instituții publice și instituții de interes public și persoane juridice recunoscute ca fiind de utilitate publică în condițiile legii, alte entități ce funcționează în baza unor legi speciale, inclusiv persoane fizice și juridice în cazul Subprogramului „Lucrări în primă urgență”.

Activități eligibile: Construirea, reabilitarea, modernizarea, dotarea și extinderea unui obiectiv, finalizarea unui obiectiv demarat anterior de beneficiar:

1. Subprogramul „Săli de sport”
2. Subprogramul „Bazine de înot”
3. Subprogramul „Complexuri sportive”
4. Subprogramul „Așezăminte culturale”
5. Subprogramul „Unități și instituții de învățământ de stat”
6. Subprogramul „Patinoare artificiale”
7. Subprogramul „Unități sanitare”
8. Subprogramul „Săli de cinema”
9. Subprogramul „Lucrări în primă urgență”
10. Subprogramul „Reabilitare blocuri de locuințe situate în localități din zone defavorizate”
11. Subprogramul „Drumuri de interes local și drumuri de interes județean”
12. Subprogramul „Fose septice, microstații de epurare și sisteme de alimentare cu apă”
13. Subprogramul „Alte obiective de interes public sau social în domeniul construcțiilor”

- **PROGRAMUL NAȚIONAL DE DEZVOLTARE LOCALĂ - PNDL**

Reprezintă sursa principală de finanțare pentru infrastructura locală și are la bază principiul conform căruia în fiecare localitate din țară trebuie să fie asigurat un set minim de servicii publice. Programul Național de Dezvoltare Locală, coordonat de Ministerul Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației, stabilește cadrul legal pentru implementarea unor proiecte de importanță națională, care susțin dezvoltarea regională prin realizarea unor lucrări de infrastructură rutieră, tehnico-edilitară și socio-educativă.

Programe de finanțare și solicitanți eligibili:

STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI HORODNIC DE SUS PENTRU PERIOADA 2021-2027

- Programul privind reabilitarea, modernizarea și/sau asfaltarea drumurilor de interes județean și de interes local, alimentarea cu apă, canalizarea și epurarea apelor uzate la sate, precum și în unitățile administrativ-teritoriale cu resurse turistice - Hotărârea Guvernului nr.577/1997;
- Programul de dezvoltare a infrastructurii și a unor baze sportive din spațiul rural - Ordonanța Guvernului nr.7/2006, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.71/2007, cu modificările ulterioare;
- Programele multianuale prioritare de mediu și gospodărire a apelor - Ordonanța Guvernului nr.40/2006, aprobată cu modificări și completări prin Legea nr.61/2007, cu modificările ulterioare pentru programul prevăzut la art. 2 alin. (1) lit. c);
- Programul Reabilitare și modernizare - 10.000 km drumuri de interes județean și drumuri de interes local - Hotărârea Guvernului nr.530/2010.

Obiectivul programului: obiectivul prioritar ale PNDL este finalizarea tuturor obiectivelor finanțate prin alte programe închise în prezent precum și sprijinirea autorităților publice locale în prioritizarea finanțărilor astfel încât România, în integralitatea ei, să devină un spațiu construit eficient, în care toți locuitorii să aibă acces egal la resurse, să beneficieze de creșterea calității vieții și să se faciliteze dezvoltarea comunităților funcție de potențialul acestora și de strategiile de dezvoltare durabilă, pe principii de competitivitate și coeziune teritorială. Programul este dedicat realizării unor obiective de investiții de infrastructură de dimensiuni reduse ca volum care nu îndeplinesc criteriile de eligibilitate pe programe cu finanțare europeană sau la care este imperios necesară finalizarea acestora pentru respectarea unor angajamente asumate de România în cadrul Uniunii Europene.

Activități eligibile: Obiectivele de investiții care pot fi finanțate în cadrul programului trebuie să vizeze lucrări de realizare/extindere/reabilitare/modernizare, respectiv dotare, pentru unul dintre următoarele domenii specifice:

- sisteme de alimentare cu apă și stații de tratare a apei;
- sisteme de canalizare și stații de epurare a apelor uzate;
- unități de învățământ preuniversitar, respectiv: grădinițe, școli generale primare și gimnaziale, licee, grupuri școlare, colegii naționale, școli profesionale, școli postliceale, unități de învățământ special de stat;
- unități sanitare;
- drumuri publice clasificate și încadrate, în conformitate cu prevederile legale în vigoare, ca drumuri județene, drumuri de interes local, drumuri comunale și/sau drumuri publice din interiorul localităților;
- poduri, podețe sau punți pietonale;
- obiective culturale de interes local, respectiv biblioteci, muzee, centre culturale multifuncționale, teatre;
- platforme de gunoi;
- piețe publice, comerciale, târguri, oboare;
- modernizarea bazelor sportive;
- sediile instituțiilor publice ale autorităților administrației publice locale, precum și a instituțiilor publice din subordinea acestora;
- infrastructura turistică dezvoltată de autoritățile publice locale ca instrument de punere în valoare a potențialului turistic local, pentru obiectivele de investiții aflate în proprietatea publică sau privată a unităților administrativ-teritoriale sau în administrarea acestora.

Finanțare: Programul se finanțează din transferuri de la bugetul de stat, în limita fondurilor aprobate anual în bugetul MLPDA, din fonduri aprobate anual cu această destinație în bugetele locale ale unităților administrativ-teritoriale beneficiare și din alte surse legal constituite.

În limita fondurilor aprobate anual prin legea bugetului de stat, în baza analizei interne de specialitate a propunerilor de finanțare ale autorităților locale, MLPDA întocmește și aprobă prin ordin al ministrului dezvoltării regionale și administrației publice, lista finală cu obiectivele de investiții care se finanțează, listă care se publică pe site-ul Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice.

Pentru transferul sumelor de la bugetul de stat, prin bugetul MLPDA, cu destinația finanțării cheltuielilor eligibile prevăzute în contractele anuale de finanțare. Unitățile administrativ-teritoriale pot solicita lunar, în scris Ministerului Lucrărilor Publice, Dezvoltării și Administrației, în funcție de necesități, transferul sumelor alocate cu destinația finanțării cheltuielilor eligibile prevăzute în contractele anuale de finanțare, în termen de 30 de zile de la efectuarea transferurilor de sume. MLPDA virează sumele alocate și aprobate prin ordin de plată direct în conturile beneficiarilor.

- **PROGRAMELE DERULATE DE ADMINISTRAȚIA FONDULUI DE MEDIU**

Administrația Fondului pentru Mediu este principala instituție care asigură suportul financiar pentru realizarea proiectelor și programelor pentru protecția mediului, constituită conform principiilor europene „poluatorul plătește” și „responsabilitatea producătorului”.

Administrația Fondului pentru Mediu funcționează ca organ de specialitate al administrației publice centrale, cu personalitate juridică, în coordonarea Ministerului Mediului.

- ***Programul privind sprijinirea eficienței energetice și a gestionării inteligente a energiei în infrastructura de iluminat public***

Obiectivul programului: Creșterea eficienței energetice a sistemelor de iluminat public

Beneficiari eligibili: Unitățile administrativ-teritoriale, organizate la nivel de comună, oraș sau municipiu

Finanțator: Administrația Fondului pentru Mediu

Activități finanțate: modernizarea sistemelor de iluminat public prin înlocuirea corpurilor de iluminat având un consum ridicat de energie electrică cu corpuri de iluminat LED, precum și achiziționarea și instalarea sistemelor de dimare/telegestiune care permit reglarea fluxului luminos la nivelul întregului obiect de investiții.

Mai multe informații: <https://www.afm.ro/>

- ***Programul privind creșterea eficienței energetice și gestionarea inteligentă a energiei în clădirile publice cu destinație de unități de învățământ***

Obiectivul programului: creșterea eficienței energetice a clădirilor publice cu destinație de unități de învățământ și îmbunătățirea calității mediului prin reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră prin reducerea consumului anual de energie finală.

Beneficiari eligibili: unitățile administrativ-teritoriale organizate la nivel de comună, oraș sau municipiu, inclusiv subdiviziunile municipiului București, definite conform Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 57/2019 privind Codul administrativ, cu modificările și completările ulterioare.

Finanțator: Administrația Fondului pentru Mediu

Activități finanțate: Modernizarea clădirilor publice cu destinație de unități de învățământ, prin finanțarea de activități/acțiuni specifice realizării de investiții pentru creșterea performanței energetice a acestora, respectiv:

- îmbunătățirea izolației termice a anvelopei clădirii (pereți exteriori, ferestre și uși, planșeu peste ultimul nivel, planșeu peste subsol), a șarpantelor și învelitorilor; precum și a altor elemente de anvelopă care închid spațiul climatizat al clădirii;
- introducerea, reabilitarea și modernizarea, după caz, a instalațiilor pentru prepararea, distribuția și utilizarea agentului termic pentru încălzire și a apei calde de consum, a sistemelor de ventilare și climatizare, a sistemelor de ventilare mecanică cu recuperarea căldurii, inclusiv sisteme de răcire pasivă, precum și achiziționarea și instalarea echipamentelor aferente și racordarea la sistemele de încălzire centralizată, după caz;
- utilizarea surselor regenerabile de energie;
- implementarea sistemelor de management energetic având ca scop îmbunătățirea eficienței energetice și monitorizarea consumurilor de energie (de exemplu, achiziționarea, instalarea, întreținerea și exploatarea sistemelor inteligente pentru gestionarea și monitorizarea oricărui tip de energie pentru asigurarea condițiilor de confort interior);
- înlocuirea corpurilor de iluminat fluorescent și incandescent cu corpuri de iluminat cu eficiență energetică ridicată și durată mare de viață, tehnologie LED, cu respectarea normelor și reglementărilor tehnice;
- optimizarea calității aerului interior prin ventilație mecanică cu unități individuale sau centralizată, după caz, cu recuperare de energie termică pentru asigurarea necesarului de aer proaspăt și a nivelului de umiditate, care să asigure starea de sănătate a utilizatorilor în spațiile în care își desfășoară activitatea;
- orice alte activități care conduc la îndeplinirea realizării scopului proiectului (înlocuirea circuitelor electrice, lucrări de demontare/montare a instalațiilor și echipamentelor montate consumatoare de energie, lucrări de reparații și etanșări la nivelul îmbinărilor și străpungerilor la fațade etc.).

4.5. Alternative de finanțare, altele decât fondurile structurale și de coeziune, în care autoritățile publice locale pot fi solicitanți eligibili sau parteneri

Sursele de finanțare nerambursabilă pentru Autoritățile publice Locale nu se limitează doar la cele finanțate de Politica Agricolă Comună și de Politica de Coeziune, existând și alte surse de finanțare precum:

- **GRANTURILE SPAȚIULUI ECONOMIC EUROPEAN (SEE) și NORVEGIENE**

Granturile Spațiului Economic European (SEE) și Norvegiene reprezintă contribuția Islandei, Principatului Liechtenstein și Regatului Norvegiei la reducerea disparităților economice și sociale în Spațiul Economic

European și la consolidarea relațiilor bilaterale cu cele 15 state beneficiare din Estul și Sudul Europei și statele baltice.

Beneficiari eligibili: Organizațiile/entitățile din România sau din Statele Donatoare

Finanțator: Mecanismul Financiar SEE 2014-2021

Domenii finanțate:

- dezvoltare locală, reducerea sărăciei, incluziunea romilor, copii și tineri în situații de risc, drepturile omului
- energie regenerabilă, eficiență energetică, securitate energetică
- dezvoltarea afacerilor, inovare și IMM
- sănătate publică
- cercetare
- patrimoniu cultural, antreprenoriat cultural și cooperare culturală
- justiție, servicii corecționale, combaterea violenței domestice și de gen
- afaceri interne, cooperare polițienească și combaterea criminalității
- educație, burse, ucenicie și antreprenoriat pentru tineri
- dialog social și muncă decentă
- cetățenie activă-societate civilă
- mediu și schimbări climatice

Mai multe informații: <https://www.eeagrants.ro/apeluri>

• ***EUROPA CREATIVĂ - Subprogramul Cultură***

Programul-cadru al Comisiei Europene pentru sprijinirea sectoarelor culturii și audiovizualului.

Beneficiari eligibili: toți operatorii din sectoarele culturale și creative, însemnând organizații neguvernamentale, instituții publice și companii private cu activitate în domeniu.

Finanțator: programul Europa Creativă este gestionat de Comisia Europeană și de Agenția Executivă pentru Educație, Audiovizual și Cultură din Bruxelles, unde se trimit și se evaluează toate proiectele. La nivel național, Biroul Europa Creativă România oferă informații și asistență tehnică gratuite pentru operatorii care doresc să acceseze această finanțare.

Domenii finanțate: cultură și audiovizual

Mai multe informații : <https://www.europa-creativa.eu/>

• ***PROGRAMUL LIFE - instrument de finanțare al Uniunii Europene pentru mediul înconjurător și acțiuni în domeniul climei***

Beneficiari eligibili: Autorități publice locale din România

Finanțator: Ministerul Mediului

Obiectivul programului: Obiectivul general al programului LIFE propus pentru perioada 2021-2027 este de a contribui la tranziția către o economie circulară curată, eficientă din punct de vedere energetic, cu emisii

scăzute de dioxid carbon și rezilientă la schimbările climatice - inclusiv prin tranziția către o energie curată, de a proteja mediul și de a mări nivelul de calitate al acestuia și de a opri și a inversa declinul biodiversității. Prin programul LIFE au fost cofinanțate, până în prezent, peste 4500 de proiecte.

Mai multe informații: <http://lifeprogram.ro/>

- ***PROGRAMUL ROSENC de Eficiență Energetică în Iluminat (PREEI)***

Beneficiari eligibili: Autorități publice locale din România

Finanțator: Clusterul de Energii Sustenabile din România-ROSEN

Obiective: reducerea consumului de energie și a cheltuielilor anuale de întreținere cu iluminatul public stradal ale autorităților publice locale prin modernizarea și eficientizarea sistemelor de iluminat public stradal.

Obiectivul programului: Obiectivul general al programului este reducerea consumului de energie electrică și a costurilor anuale de întreținere cu iluminatul public stradal ale autorităților publice locale prin modernizarea și eficientizarea sistemelor de iluminat.

Scopul final al acestui program este reducerea cheltuielilor anuale cu iluminatul public stradal, cu 50-70%.

Mai multe informații: www.rosenc.ro

5. Implementarea, monitorizarea și evaluarea Strategiei de dezvoltare locală

5.1. Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală

Identificarea, selectarea și dezvoltarea proiectelor strategice de la nivelul comunei (întocmirea fișelor de proiecte identificate, analiza și corelarea proiectelor identificate în raport cu obiectivele sectoriale și strategice, precum și cu dezvoltarea teritorială, impactul estimat al proiectelor) s-a realizat în vederea identificării celor mai bune soluții pentru atingerea obiectivelor și priorităților locale propuse.

Strategia de Dezvoltare Locală reprezintă un document cu caracter normativ și prospectiv care cuprinde o analiză reală a comunei atât din punct de vedere al situației existente cât și din punct de vedere al oportunităților de dezvoltare.

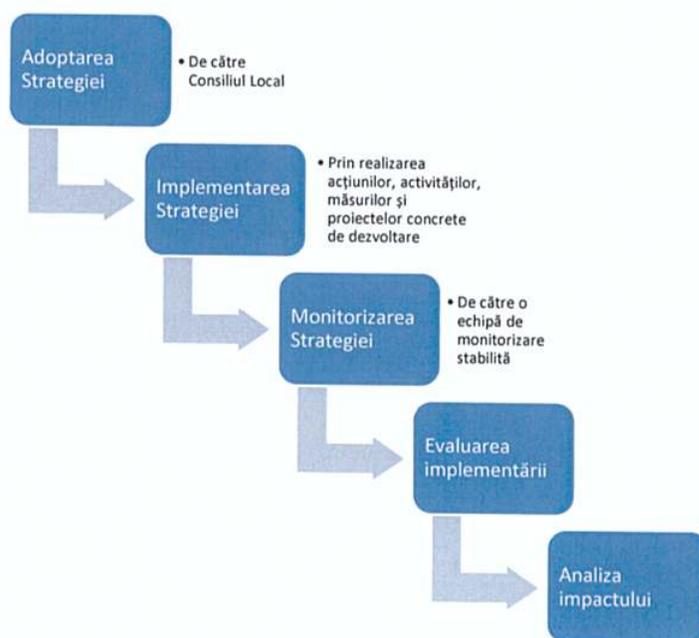
Identificarea oportunităților de dezvoltare pentru Comuna Horodnic de Sus trebuie urmată de acțiuni concrete pentru implementarea acțiunilor, dar și de monitorizarea implementării.

Implementarea efectivă a strategiei de dezvoltare depinde în mod fundamental de capacitatea administrației locale, de a atrage fondurile necesare pentru a finanța acțiunile selectate și de a gestiona fondurile de la bugetul local.

Absorbția fondurilor disponibile depinde însă, alături de eligibilitatea acțiunilor, de capacitatea instituțională de a iniția proiecte și de a lucra în parteneriat pentru atingerea scopurilor strategice.

Implementarea Strategiei de Dezvoltare Locală este un proces complex, care necesită un management și control adecvat, realizat de o structură organizatorică, un proces unitar de implementare și evaluare a rezultatelor obținute.

În vederea implementării Strategiei de Dezvoltare Locală se vor parcurge următorii pași:



5.2. Monitorizarea Strategiei de Dezvoltare Locală

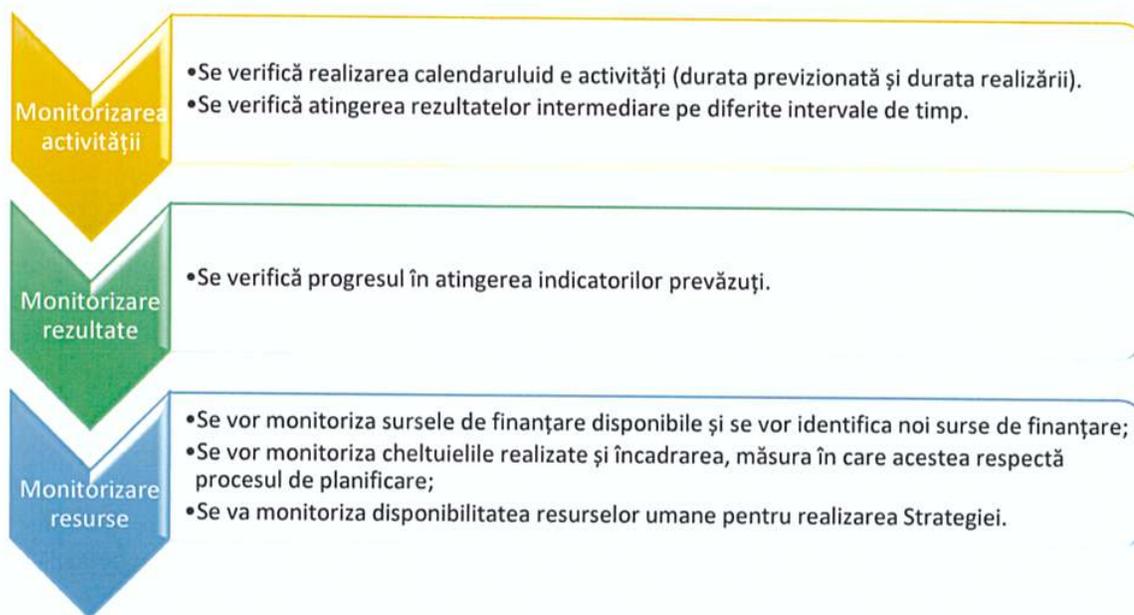
Monitorizarea evoluției implementării strategiei este în principiu o practică formală puțin cunoscută și asumată în mediul instituțional public.

Monitorizarea strategiei va furniza informația necesară evaluării iar pentru a putea monitoriza implementarea strategiei și pentru a aprecia performanțele ei în raport cu obiectivele stabilite, este necesară stabilirea unui set de indicatori.

Strategia va fi monitorizată prin intermediul unor rapoarte anuale întocmite de către comisia de monitorizare, care va evalua:

- stadiul în care se află diversele acțiuni programate în cadrul strategiei;
- revizuirea acțiunilor, acolo unde este cazul
- timpul estimat până la îndeplinirea acțiunilor;
- alte aspecte.

Se vor monitoriza activitățile, rezultatele și resursele strategiei astfel:



Consiliul Local va trebui să aibă în vedere Strategia de Dezvoltare Locală atunci când se aprobă diferite documentații de urbanism sau alte documente strategice, astfel încât să se asigure o corelare între acestea.

4.3 Evaluarea Strategiei și analiza impactului

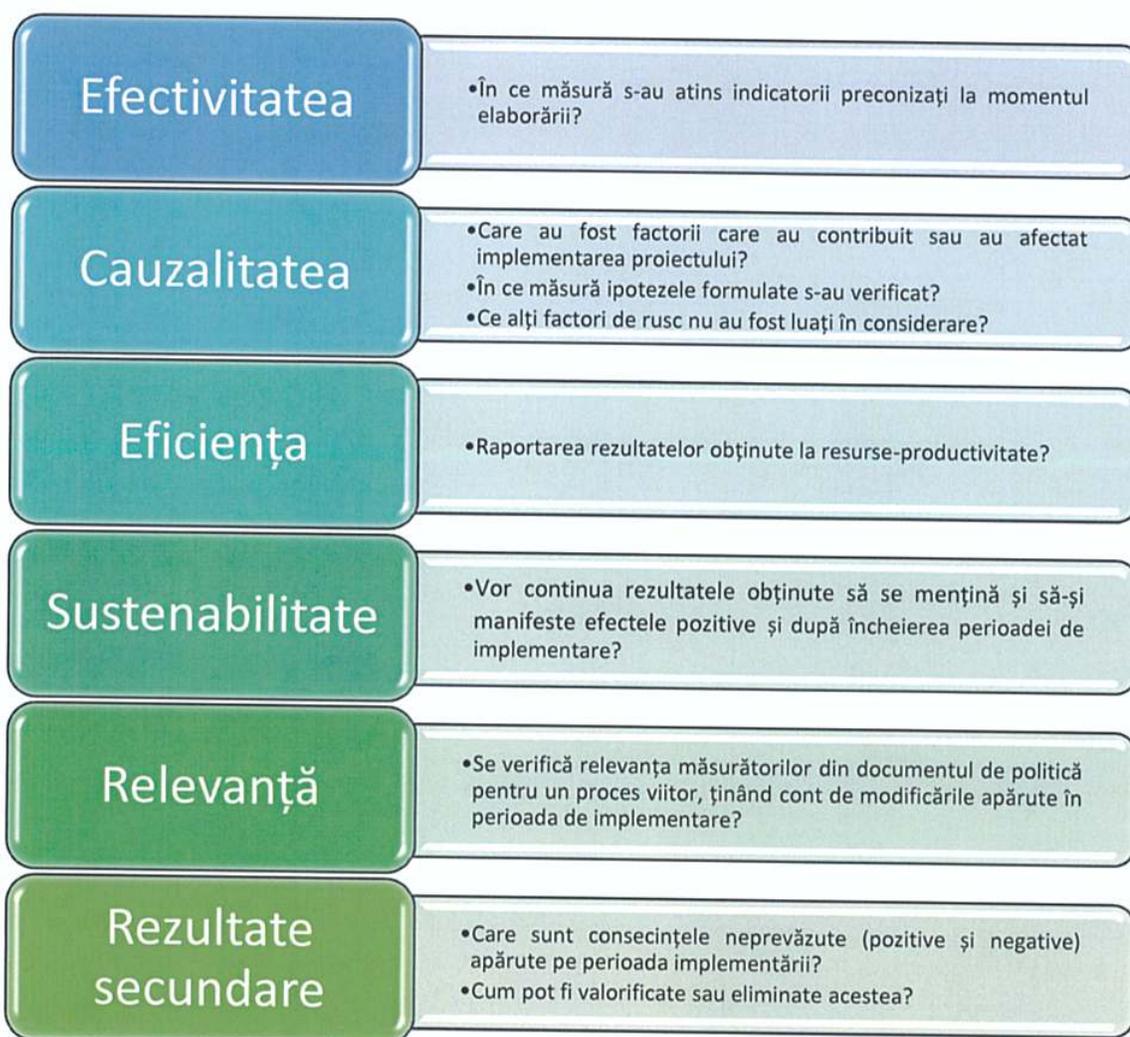
Evaluarea este aprecierea activităților sau a rezultatelor implementării Strategiei, utilizând informațiile obținute pe parcursul monitorizării. Evaluarea face o analiză a modului de implementare a Strategiei și eficienței acesteia.

Evaluarea va fi realizată de către aceeași echipă care realizează și activitatea de monitorizarea Strategiei. Activitatea de evaluare se concretizează într-un raport de evaluare care va conține situația indicatorilor de evaluare.

În urma monitorizării și evaluării Strategiei se poate recomanda revizuirea acesteia conform noilor priorități identificate.

Evaluarea va fi realizată de către aceeași echipă care realizează și activitatea de monitorizarea Strategiei. Activitatea de evaluare se concretizează într-un raport de evaluare care va conține situația indicatorilor de evaluare. În urma monitorizării și evaluării Strategiei se poate recomanda revizuirea acesteia conform noilor priorități.

Procesul de evaluare va fi realizat în baza următoarelor criterii:



O evaluare a impactului strategiei se va face la sfârșitul perioadei de programare, respectiv în anul 2027, când se vor putea compara rezultatele înregistrate la sfârșitul perioadei față de perioada de bază, anul 2020. Evaluarea va aprecia, în egală măsură performanța – realizarea obiectivelor propuse și procesul – modul în care au fost atinse obiectivele strategice.

Abaterile constatate vor impune luarea unor măsuri de corecție agreate de comun acord prin contractele de finanțare semnate între părți.

5.4. Indicatori ai implementării strategiei

Colectarea și prelucrarea informațiilor de încredere, cuantificate și actualizate regulat, agregate la nivelul indicatorilor de dezvoltare durabilă, va permite măsurarea performanțelor în atingerea obiectivelor stabilite prin prezenta strategie și raportarea corectă asupra rezultatelor.

Pentru realizarea evaluării corespunzătoare privind implementarea strategiei, se vor lua în considerare următorii indicatori de evaluare:

OBIECTIV STRATEGIC	INDICATORI DE REALIZARE
1 - Dezvoltarea serviciilor de bază și îmbunătățirea accesibilității concomitent cu creșterea siguranței de deplasare din comuna Horodnic de Sus	Numărul gospodăriilor racordate la rețeaua de apă potabilă ; Numărul gospodăriilor racordate la rețeaua de canalizare menajeră; Asigurarea încălzirii locuinței în perioadele reci; Gradul de mulțumire al populației privind starea utilităților; Gradul de mulțumire al populației privind investițiile în infrastructura rutieră; Gradul de acces al populației la serviciile de cablu tv; Gradul de acces al populației la serviciile de internet; Investiții realizate pentru modernizarea infrastructurii silvice
2 - Dezvoltarea echilibrată a economiei locale	Evoluția numărului agenților economici din comună; Domeniile de activitate ale agenților economici; Gradul de diversificare al domeniilor de activitate ale operatorilor economici Numărul unităților economice înmatriculate, lichidate/ dizolvate și radiate; Numărul de angajați ai agenților economici; Intenția agenților economici de a angaja personal; Intenția agenților economici de a concedia personal; Gradul de mulțumire al agenților economici cu privire la implicarea Primăriei în dezvoltarea mediului de afaceri; Proiecte propuse de agenții economici pentru dezvoltarea mediului de afaceri; Sprijinul oferit din partea angajaților Primăriei în rezolvarea problemelor zilnice a agenților economici; Numărul parteneriatelor public-privat între agenții economici și Primărie;
3 - Reducerea abandonului școlar, îmbunătățirea accesului la sistemul educațional și sprijin pentru formare și învățarea pe	Evoluția populației școlare; Gradul de promovabilitate; Rata abandonului școlar; Numărul persoanelor analfabete;

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI HORODNIC DE SUS
PENTRU PERIOADA 2021-2027**

<p>tot parcursul vieții</p>	<p>Numărul unităților școlare reabilitate/modernizate Numărul laboratoarelor școlare, raportate la numărul de elevi Săli de gimnastică și terenuri de sport Evoluția personalului didactic pe niveluri de educație; Gradul de mulțumire al populației privind învățământul și educația; Opinia populației asupra comunei ca loc de creștere și educare a copiilor.</p>
<p>4 - Dezvoltarea unei comunități locale prietenoase cu mediul</p>	<p>Calitatea apei potabile din comună; Gradul de mulțumire al populației privind poluarea; Gradul de mulțumire al populației privind modul de colectare al deșeurilor; Gradul de colectare selectivă a deșeurilor; Evoluția surselor de poluare la nivelul comunei; Investițiile în energia verde/ regenerabilă; Reducerea gradului de poluare Eficiența energetică Numărul/suprafața spațiilor degradate /terenuri neutilizate Investițiile realizate asupra spațiilor degradate, inclusiv reintroducerea în circuitul rural al construcțiilor și terenurilor neutilizate</p>
<p>5 - Promovarea unui sector agricol inteligent, rezilient și diversificat care să asigure securitatea alimentară</p>	<p>Suprafața de teren agricol deținută de populația comunei; Suprafața de teren agricol cultivată de populația comunei; Principalele culturi agricole; Asociații Agricole pe raza comunei; Apartenența locuitorilor la una dintre Asociațiile Agricole de pe teritoriul comunei; Numărul agenților economici care activează în sectorul agricol Numărul fermelor de semi-subzistență Gradul de asociere</p>
<p>6 - Dezvoltarea serviciilor sanitare și sociale</p>	<p>Investiții realizate pentru modernizarea infrastructurii sanitare Numărul medicilor de familie; Personal sanitar mediu; Persoane înregistrate în cadrul cabinetului medical individual; Persoane bolnave înregistrate în cadrul cabinetului medical individual; Copii ai căror părinți sunt plecați la muncă în străinătate; Persoane cu dizabilități; Număr copii asistați social; Număr adulți asistați social; Număr vârstnici asistați social; Persoane cu handicap; Număr copii cu handicap; Număr adulți cu handicap; Copii aflați în plasament familial;</p>

**STRATEGIA DE DEZVOLTARE LOCALĂ A COMUNEI HORODNIC DE SUS
PENTRU PERIOADA 2021-2027**

	<p>Familii cu risc social; Familii fără venit; Persoane cărora li se acordă venitul minim garantat; Ajutor pentru încălzirea locuinței cu lemne Familii beneficiare de alocația de susținere a familiei; Gradul de mulțumire al populației privind sectorul medical; Sprijinul acordat de Primărie și Autoritățile Publice Locale grupurilor defavorizate din comună; Infrastructură socială nou creată sau modernizată</p>
7 – Teritoriu local atractiv pentru turism, cultură și sport	<p>Patrimoniul cultural; Numărul evenimentelor culturale organizate în comună și numărul participanților; Infrastructura culturală; Gradul de mulțumire al populației privind cultura și divertismentul; Gradul de acces al populației la manifestări culturale; Gradul de mulțumire al populației privind modalitățile de petrecere a timpului liber; Gradul de mulțumire al populației privind activitățile sportive și de recreere; Gradul de mulțumire al populației privind siguranța publică; Gradul de mulțumire al populației privind siguranța copiilor și tinerilor în spațiile publice;</p>
8 – Dezvoltare tehnologică și digitalizare	<p>Tipul de servicii publice digitalizate Numărul cetățenilor care utilizează soluțiile digitale Gradul de mulțumire al cetățenilor cu privire la serviciile electronice</p>
9 – Creșterea capacității instituționale	<p>Investiții realizate pentru dezvoltarea capacităților administrative și a serviciilor publice</p>
10 - Dezvoltarea cooperării și asocierii	<p>Numărul parteneriatelor public-private Aderarea UAT la noi asociații de dezvoltare comunitară integrată Numărul schimburilor de experiență Gradul de colaborare cu alte țări europene</p>